



RAPORT ROCZNY

2019

SPIS TREŚCI

Wprowadzenie	2
Organizacja Fundacji	3
Program Stypendialny im. Lane'a Kirklanda	4
Program Study Tours to Poland	15
Warszawska Letnia Szkoła Euroatlantycka WEASA	25
Wolontariat w FLP	29
Kontakt	31

WPROWADZENIE

Fundacja Liderzy Przemian (FLP) jest organizacją pozarządową powołaną do życia w lutym 2016 r. przez **Polsko-Amerykańską Fundację Wolności (PAFW)**.

Głównymi zadaniami Fundacji jest administrowanie wieloletnimi programami finansowanymi przez PAFW: **Programem Stypendialnym im. Lane’a Kirklanda** i **Programem Study Tours to Poland**.

Misją Fundacji Liderzy Przemian jest wspieranie elit państw Europy Wschodniej, Kaukazu i Azji Centralnej – ludzi, którzy wykazują się postawą obywatelską i działają na rzecz rozwoju w swoich krajach.

Fundacja realizuje swoją misję poprzez:

- Dzielenie się doświadczeniami Polski z procesu transformacji systemowej oraz integracji euroatlantyckiej.
- Promowanie wartości demokratycznych, obywatelskich oraz związanych z gospodarką rynkową.
- Promocję Polski jako kraju przyjaznego i zainteresowanego budowaniem współpracy w regionie. Wspieranie rozwoju dyplomacji społecznej.
- Wspieranie współpracy polskich i zagranicznych organizacji pozarządowych, instytucji publicznych i prywatnych.

Realizując swoje działania Fundacja współpracuje z uczelniami, instytucjami publicznymi i prywatnymi, jednostkami samorządowymi oraz organizacjami pozarządowymi w całej Polsce.

POLSKO-AMERYKAŃSKA
FUNDACJA WOLNOŚCI



POLISH-AMERICAN
FREEDOM FOUNDATION

www.pafw.pl

Organizacja Fundacji

W 2019 r. Fundacja zatrudniała na umowę o pracę 9 osób w wymiarze łącznie 8,6 etatu. Ponadto z trzema osobami Fundacja współpracowała na podstawie innych umów. Biuro Fundacji znajduje się w Warszawie przy al. Jerozolimskich 133/56 w lokalu o pow. 127 m².

W 2019 r. Rada Fundacji spotkała się dwukrotnie:

- 17 czerwca – Rada przyjęła sprawozdanie Zarządu z działalności i sprawozdanie finansowe oraz udzieliła absolutorium członkom Zarządu. Rada zaakceptowała także zaktualizowane przez Zarząd plany wieloletnie działalności i finansowe Fundacji.
- 20 grudnia – Rada omówiła sprawozdanie i plany Fundacji. Rada zaakceptowała przygotowany przez Zarząd roczny plan działań i plan finansowy Fundacji. Przyjęła także zmiany w regulaminach Programu Kirklanda i Kirkland Research Program, dotyczące przede wszystkim podniesienia granicy wiekowej kandydatów. Podjęta została decyzja o zleceniu audytu finansowego i wybrano w ramach konkursu ofert firmę audytorską, która go przeprowadzi.

Władze i zespół Fundacji Liderzy Przemian według stanu na 31 grudnia 2019 r.

Rada Fundacji

Renata Koźlicka-Glińska – Przewodnicząca Rady

Justyna Janiszewska

Andrzej Dakowski

Zarząd Fundacji

Agata Wierzbowska-Miazga – Prezes Zarządu

Urszula Sobiecka – Członek Zarządu

Mirosław Skórka – Członek Zarządu

Stały zespół Fundacji

Polina Chinimczuk

Anna Jakowska

Patrycja Podraza

Lena Prusinowska

Maciej Puławski

Jerzy Rejt

Joanna Stanisławska

Anna Więcek

Wolontariuszka EKS

Olga Rummo



AGATA WIERZBOWSKA-MIAZGA
Prezes Zarządu LLP
agata.wierzbowska-miazga@leadersofchange.pl
+48 22 512 52 51



URSZULA SOBIECKA
Członek Zarządu
urszula.sobiecka@leadersofchange.pl
+48 22 512 52 51



MIROSLAW SKORKA
Członek Zarządu
miroslaw.skorka@leadersofchange.pl
+48 22 512 52 51



LENA PRUSINOWSKA
Koordynator Programu
Study Tour to Poland
lena.prusinowska@leadersofchange.pl
+48 22 512 52 51



JERZY REJT
Konsultant Programu
Study Tour to Poland
jerzy.rejt@leadersofchange.pl
+48 22 512 52 51



POLINA CHINIMCZUK
Specjalista Programu
Study Tour to Poland
polina.chinimczuk@leadersofchange.pl
+48 22 512 52 51



ANNA WIECEK
Koordynator Programu
Kirklanda
anna.wiecek@leadersofchange.pl
+48 22 512 52 51



JOANNA STANISLAWSKA
Koordynator Programu
Pozyspendalnych Programu Kirklanda
joanna.stanislawska@leadersofchange.pl
+48 22 512 52 51



ANNA JAKOWSKA
Koordynator & Promocji Programu
Pozyspendalnych Programu Kirklanda
anna.jakowska@leadersofchange.pl
+48 22 512 52 51



MACIEJ PUŁAWSKI
Specjalista ds. HR
maciej.pulawski@leadersofchange.pl
+48 22 512 52 51



PATRYCJA PODRAZA
Specjalista ds. promocji i komunikacji
patrycja.podraza@leadersofchange.pl
+48 22 512 52 51

Nasz zespół na www.leadersofchange.pl

PROGRAM STYPENDIALNY IM. LANE'A KIRKLANDA

The Lane Kirkland Scholarship Program

Meritum Projektu

Celem Programu Kirklanda jest dzielenie się doświadczeniami polskiej transformacji ustrojowej z młodymi specjalistami z krajów Europy Wschodniej, Kaukazu i Azji Centralnej, by po zakończeniu stypendium podejmowali działania na rzecz zmian w swoich krajach.

Stypendyści spędzają dwa semestry w jednym z pięciu ośrodków akademickich (Warszawa, Poznań, Lublin, Kraków, Wrocław), realizując na wybranej uczelni, we współpracy z opiekunem naukowym, indywidualny program dydaktyczno-naukowy w wybranej przez siebie tematyce (w ramach dziedzin: ekonomia i zarządzanie, prawo, nauki społeczne i polityczne, dziennikarstwo, administracja publiczna, stosunki międzynarodowe, dziennikarstwo, polityka rozwojowa i humanitarna, administracja biznesu oraz zarządzanie: kulturą, służbą zdrowia, ochroną środowiska i turystyką). Uzupełnieniem programu akademickiego jest staż praktyczny oraz komponent dotyczący indywidualnego i społecznego rozwoju stypendystów w postaci oferty szkoleniowej przygotowywanej przez administratora Programu oraz poprzez dofinansowywanie szkoleń i materiałów naukowych w ramach przysługującego każdemu stypendyście pakietu dydaktycznego. Podczas pobytu w Polsce stypendyści uczestniczą także w 3 zjazdach całego rocznika w poszczególnych miastach afiliacji. Celem zjazdów jest zapoznanie stypendystów z różnymi aspektami życia politycznego, społecznego i gospodarczego w Polsce. Istotną wartością zjazdów jest także integracja stypendystów, będąca podstawą późniejszej pracy Fundacji nad tworzeniem środowiska absolwentów Programu.

Podczas stypendium zwracamy uwagę nie tylko na osiągnięcia naukowe. Staramy się kształcić osoby zaangażowane i nastawione prospołecznie, działające na rzecz dobrosąsiedzkich stosunków, opartych na wzajemnej życzliwości. Istotnym założeniem Programu Kirklanda jest, by jego absolwenci tworzyli środowisko ludzi, którzy chcą wprowadzać zmiany w otaczającej ich rzeczywistości, motywując się wzajemnie do działania. Dlatego Fundacja aktywnie wspiera budowanie sieci kontaktów i współpracę absolwentką.

PROGRAM KIRKLANDA • EDYCJA 2018/2019:

Termin realizacji: 21.09.2018 r. – 27.06.2019 r.

Kraje pochodzenia stypendystów: Ukraina, Białoruś, Rosja, Gruzja, Armenia, Rosja, Kirgistan, Kazachstan

Partnerzy

Stypendyści edycji 2018/2019 studiowali na 13 uczelniach: Uniwersytet Warszawski, Uniwersytet Jagielloński, Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej, Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, Uniwersytet Wrocławski, Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego, Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu, Politechnika Poznańska, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie, Szkoła Główna Handlowa, Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego, Akademia Pedagogiki Specjalnej, Szkoła Główna Służby Pożarniczej.

Wyniki projektu

43 stypendystów edycji 2018/2019 (w tym czworo stypendystów w ramach ścieżki naukowej Kirkland Research – KRES) realizowało program edukacyjny na 10 uczelniach w 5 miastach, uczestnicząc dodatkowo w:

- ważnych wydarzeniach i konferencjach m.in.: Kongres Inicjatyw Europy Wschodniej w Lublinie i „Open Eyes Economy” w Krakowie oraz Welconomy Forum w Toruniu.
- szkoleniach m.in.: z pisania projektów grantowych i przygotowania prac naukowych.
- stażach zawodowych w takich instytucjach jak: Instytut Teatralny, Teatr Nowy, Teatr Powszechny, Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej, Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego, Stowarzyszenie "Wspólnota Polska", Narodowy Bank Polski, Związek Ochotniczych Straży Pożarnych RP, Związek Powiatów Polskich, Urząd Miasta Krakowa, Urząd Miasta Gdańska, Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej, Roztoczański Park Narodowy, Wielkopolski Klaster Energii Odnawialnej.

Korzystając z dofinansowania w ramach indywidualnych pakietów dydaktycznych 5 stypendystów podjęło dodatkowo studia podyplomowe, m.in.: Menedżer Kultury; Mediacja (2 osoby); Zarządzanie projektami; Grafika komputerowa; Zarządzanie obiektami kultury oraz promocja dziedzictwa kulturowego.

Projekt w liczbach

Miasta afiliacji Stypendystów Kirklanda edycji 2018/2019

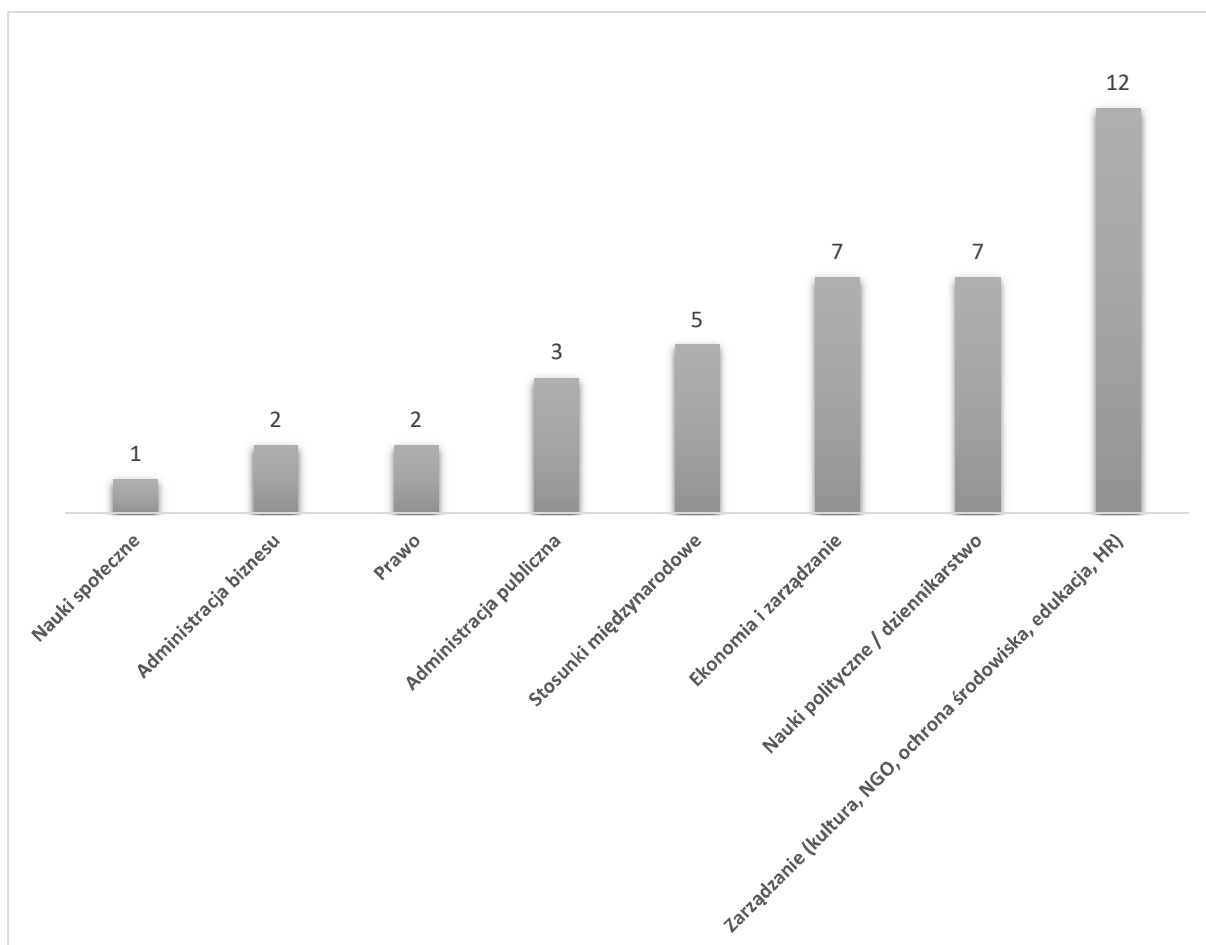
Miasto afiliacji	Program Kirklanda	Kirkland Research
Warszawa	8	1
Kraków	9	1
Poznań	6	1
Wrocław	8	1
Lublin	8	
Razem	39	4

Stypendyści Programu Kirklanda oraz Kirkland Research edycji 2018/2019

KRAJ	Kobiety	Mężczyźni	Liczba stypendystów
Armenia	1	2	3
Białoruś	3	1	4
Gruzja	2	0	2
Kazachstan	0	1	1
Kirgistan	1	0	1
Rosja	2	1	3
Ukraina	17	12	30
RAZEM	26	17	43

We wrześniu 2018 r. udział w Programie Kirklanda i KRES rozpoczęło 45 stypendystów, jednak w październiku jedna osoba była zmuszona zrezygnować z przyczyn zdrowotnych, a w lutym 2019 rozwiązano umowę z innym stypendystą ze względu na nieprzestrzeganie postanowień umowy stypendialnej i regulaminu. Wszystkie statystyki uwzględniają stan na 31 grudnia 2019.

Dziedziny studiów Stypendystów Kirklanda edycji 2018/2019



Koszt realizacji:

Program Stypendialny im Lane'a Kirklanda jest finansowany ze środków **Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności**.

Dotacja na realizację całej edycji 2018/2019: 2 804 210 zł, z czego w 2019 r. otrzymano: 1 264 210 zł.

Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej NAWA przyznała dofinansowanie w wysokości 96 000 zł w postaci stypendiów dla 6 uczestników edycji 2018/2019 Programu (po 16 000 zł w ciągu roku akademickiego). Od edycji 2018/2019 środki te są wypłacane stypendystom za pośrednictwem Fundacji Liderzy Przemian. W 2019 r. otrzymano 57 600 zł.



Stypendyści Kirklanda 2018/2019. Fotografia z archiwum Programu.

PROGRAM KIRKLANDA • EDYCJA 2019/2020:

Termin realizacji: 20.09.2019 r. – 25.06.2020 r.

Kraje pochodzenia stypendystów: Rosja, Armenia, Azerbejdżan, Białoruś, Gruzja, Kirgistan, Kazachstan, Mołdawia, Rosja, Tadżykistan, Ukraina i Uzbekistan.

Partnerzy

Stypendyści edycji 2019/2020 studiują na 11 uczelniach: Uniwersytet Warszawski, Uniwersytet Jagielloński, Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej, Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, Uniwersytet Wrocławski, Politechnika Wrocławska, Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu, Uniwersytet Artystyczny w Poznaniu, Akademia Górniczo-Hutnicza w Krakowie, Szkoła Główna Handlowa.

Wyniki projektu

51 stypendystów edycji 2019/2020 (w tym pięcioro stypendystów w ramach ścieżki naukowej Kirkland Research – KRES) realizowało program edukacyjny na 11 uczelniach w 5 miastach, uczestnicząc dodatkowo w:

- ważnych wydarzeniach i konferencjach m.in.: „Open Eyes Economy” w Krakowie.
- szkoleniach m.in.: z pisania projektów grantowych
- stażach zawodowych w takich instytucjach jak: Centrum Analizy Propagandy, Ambasada Kazachstanu w Polsce, A2P2 architecture and planning, Centrum doradztwa zawodowego młodzieży w Poznaniu, Migrant Info Point w Poznaniu, Fundacja Kultury Duchowej Pogranicza, Fundacja dla Somalii, Urząd Miasta Zamość, Urząd Miasta Sopot, Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego, Park Naukowo-Technologiczny we Wrocławiu.

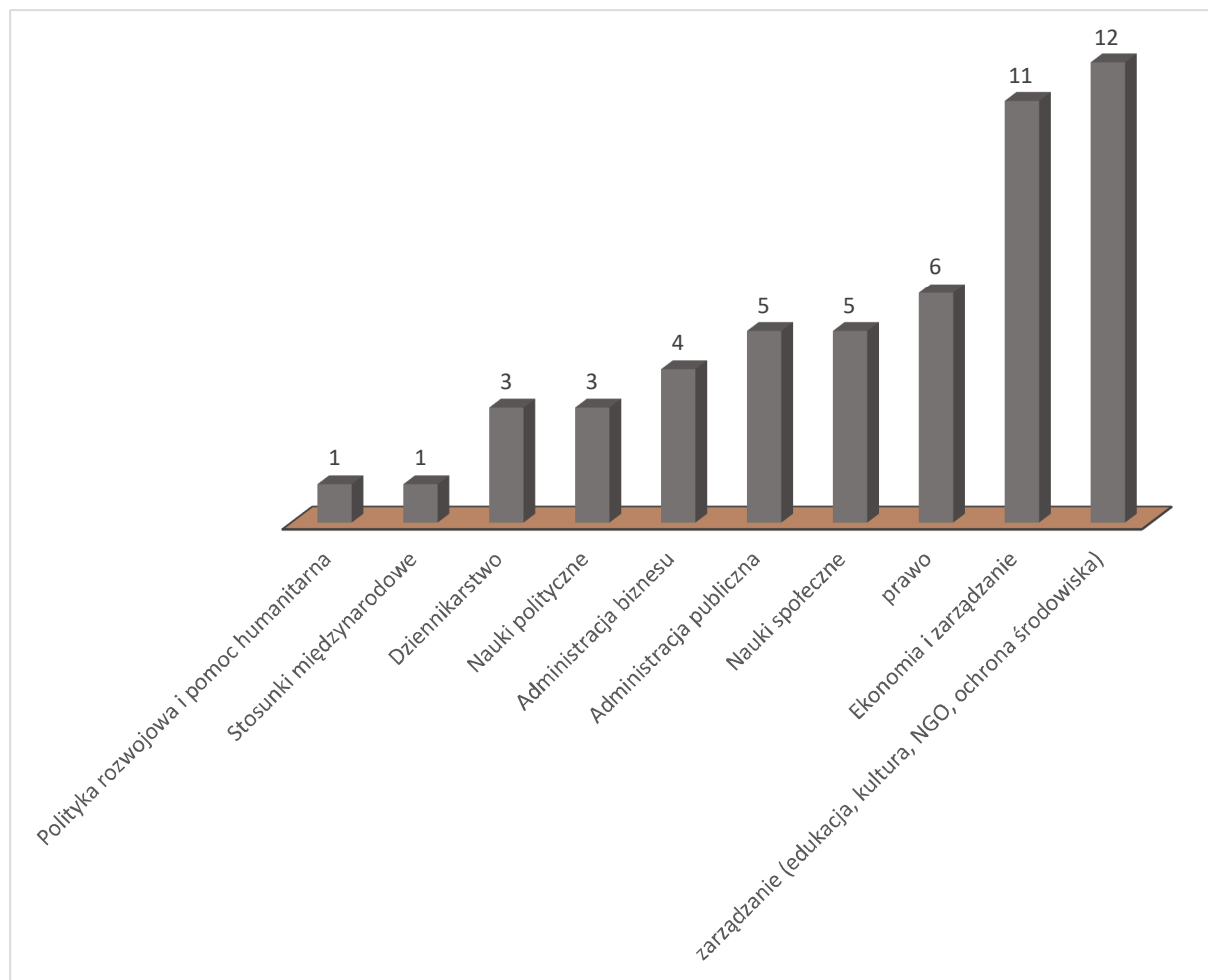
Korzystając z dofinansowania w ramach indywidualnych pakietów dydaktycznych 4 stypendystów podjęło dodatkowo studia podyplomowe, m.in.: Marketing internetowy i brokering informacji, Zarządzanie kulturą, Zarządzanie projektami oraz Menedżer administracji publicznej.

Projekt w liczbach

Stypendyści Programu Kirklanda oraz Kirkland Research edycji 2019/2020

KRAJ	Kobiety	Mężczyźni	Liczba stypendystów
Armenia	2	0	2
Azerbejdżan	1	1	2
Białoruś	5	2	7
Gruzja	1	1	2
Kazachstan	0	3	3
Kirgistan	1	0	1
Mołdawia	0	2	2
Rosja	2	3	5
Tadżykistan	1	0	1
Ukraina	18	5	23
Uzbekistan	1	2	3
RAZEM	32	19	51

Dziedziny studiów Stypendystów Kirklanda edycji 2019/2020



Miasta afiliacji Stypendystów Kirklanda edycji 2019/2020

Miasto afiliacji	Program Kirklanda	Kirkland Research
Warszawa	11	1
Kraków	8	0
Poznań	8	2
Wrocław	11	0
Lublin	8	2
Razem	46	5

Koszt realizacji:

Program Stypendialny im Lane'a Kirklanda jest finansowany ze środków **Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności**.

Dotacja na realizację całej edycji 2019/2020: 3 548 290 zł, z czego w 2019 r. otrzymano: 2 050 000 zł.

Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej NAWA przyznała dofinansowanie w postaci stypendiów dla 22 uczestników edycji 2019/2020 Programu (po 16 000 zł/os w ciągu roku akademickiego). Środki te są wypłacane stypendystom za pośrednictwem Fundacji Liderzy Przemian. W 2019 r. otrzymano 166 400 zł.



Stypendyści Kirklanda i goście podczas uroczystości inauguracji Programu 2019/2020.
Fotografia z archiwum Programu.

BUDOWANIE ŚRODOWISKA ABSOLWENCKIEGO PROGRAMU KIRKLANDA

Po dziewiętnastu latach funkcjonowania Program Kirklanda może się pochwalić liczbą prawie 850 absolwentów. W swoich krajach są ministrami, deputowanymi, menadżerami wysokiego szczebla, cenionymi dziennikarzami, ekonomistami, prawnikami i działaczami samorządowymi i społecznymi, którzy z sukcesami pracują na rzecz regionu i kraju. Wielu z nich to wybitni specjaliści w swoich dziedzinach.

Program Kirklanda od początku stara się świadomie budować środowisko absolwenckie. Z jednej strony działania na rzecz absolwentów mają na celu **wspieranie ich dalszego rozwoju, utrzymywanie ich kontaktów z Polską i Programem** oraz **podtrzymywanie więzi**

między samymi absolwentami, ale co ważne służą także wykorzystaniu ich **eksperskiego potencjału** na poziomie międzynarodowym.

DZIAŁANIA POSSTYPENDIALNE PROGRAMU KIRKLANDA

- Moderowana grupa Absolwentów Kirklanda na Facebooku
- **Biuletyn Kirklanda**
- Konferencje Absolwentów
- **Spotkania rocznicowe**
- Spotkania Trzech pokoleń – czyli „Trojki”
- **Stowarzyszenia Absolwentów**
- Baza danych ekspertów – portal LinkedIn
- **Wizyty studyjne „Kirklandyści u Kirklandystów”**
- Konkurs „Sukces po Kirklandzie” czyli wizyty Absolwentów na zjazdach stypendystów bieżącego rocznika
- **Dofinansowania przyjazdów na konferencje branżowe**
- Projekty „pomostowe” – dofinansowanie współpracy z polskimi partnerami

Wizyty studyjne „Kirklandyści u Kirklandystów”

Ważną składową programu działań poststypendialnych jest konkurs na wizyty studyjne, obliczony na budowanie atrakcyjnej oferty dla absolwentów Programu Kirklanda, którzy powrócili do krajów objętych Programem i realizują tam swoje życie zawodowe. Celem wizyt jest wzmacnianie wizerunku Absolwentów, którzy wrócili do kraju, jako osób odnoszących sukcesy i podkreślanie międzynarodowego uznania dla ich sukcesów, aktywizowanie absolwentów do wspólnych działań, wymiana doświadczeń i wiedzy oraz sieciowanie. Ważny jest konkretny wymiar wizyty: możliwość prezentacji osiągnięć, sposobu pracy, zastosowanych rozwiązań i nowych wdrożeń. Zakres możliwości jest dość szeroki, ponieważ zależy nam na elastycznym dopasowaniu wizyty do potrzeb uczestników i organizatorów. Peer visits mogą być organizowane indywidualnie oraz w partnerstwach (2-3 absolwentów); Wizyta powinna trwać od 2-3 dni. Do udziału w wizycie powinny zgłosić 2-6 osób. Tematyka wizyty ma pokazywać specyfikę miejsca, w którym się odbywa, być bezpośrednio związana z problemami, którymi zajmuje się absolwent w ramach swojej działalności zawodowej i/lub społecznej. Kwota dotacji wynosi 3-5 tys. zł. W 2019 r. w drodze konkursu wybrano do realizacji dwie wizyty „Kirklandyści u Kirklandystów”

Wizyta na Ukrainie: „Uniwersytet dla Wszystkich”

Wizyta studyjna „Uniwersytet dla Wszystkich” odbyła się na Uniwersytecie imienia Alfreda Nobla w mieście Dnipro w dniach 4-8 kwietnia 2019 r. Projekt został zgłoszony przez Gannę Bondarovich. Kwota dofinansowania – 3580,00 PLN. Celem wizyty była aktywizacja działalności ukraińskich instytucji edukacyjnych w zakresie włączenia osób z niepełnosprawnościami w proces kształcenia, tworzenia warunków do integracji, a także w zakresie opracowania uniwersalnych programów kształcenia uwzględniających potrzeby złożonego środowiska osób z niepełnosprawnościami. Do udziału w wizycie zgłosiło się sześcioro absolwentów. W charakterze eksperta w wizycie wziął udział absolwent mieszkający w Polsce Andrei Tikhonov (niewidomy, od lat działający na rzecz osób niepełnosprawnych). W projekcie były reprezentowane trzy uczelnie z Dnipra: Uniwersytet imienia Alfreda Nobla, Dniprowski Uniwersytet Narodowy im. Olesia Gonczara i Uniwersytet Narodowy Techniczny «Politechnika Dniprowska» oraz Instytut «Energoprom». Jest to dobry przykład inspiracji do dalszych wspólnych działań absolwentów, jaką może stworzyć dobrze pomyślana wizyta studyjna, wsparta na kapitale ludzkim, jaki tworzą absolwenci Programu.



Jedno z posiedzeń konferencyjnych podczas wizyty studyjnej „Uniwersytet dla wszystkich”. Fotografia z archiwum Programu.

Nowości w Programie Kirklanda

Promocja Programu

Z inicjatywy stypendystów afiliowanych we Wrocławiu we współpracy z Uniwersytetem Wrocławskim na schodach przy auli Leopoldinum w Gmachu Głównym uczelni stanął **Krasnal Kirklandysta**. Krasnal trzyma w dłoniach kontur Polski i tak jak stypendyści Programu Kirklanda szuka w Polsce nowych doświadczeń i inspiracji. Odślonięcie figurki było okazją do nieformalnego zjazdu stypendystów zorganizowanego w ramach mini-grantu.



Krasnal Kirklandysta. Fotografia z archiwum Programu.



W 2019 r. wydaliśmy **książkę absolwenta** Programu Kirklanda Aleksandra Klimuka *Dziewczynka z Auschwitz. Historia Pani Lidii*. Książka jest rezultatem poszukiwań historycznych autora, które rozpoczął podczas pobytu na stypendium w Krakowie. Książka wydana została w języku polskim i rosyjskim. Książka będzie wizytówką promującą Program wśród partnerów zewnętrznych.

Biuletyn Kirklanda w 2019 r. Biuletyn zyskał nową szatę graficzną, spójną z aktualnym system identyfikacji wizualnej Programu. Biuletyn jest jednym z kanałów komunikacji ze środowiskiem absolwentów programu. Ukazuje się dwukrotnie w ciągu roku w formie elektronicznej.



W 2019 ROKU W PROGRAMIE KIRKLANDA PO RAZ PIERWSZY UCZESTNICZĄ STYPENDYŚCI Z UZBEKISTANU I TADŻYKISTANU

Kandydaci z tych krajów zostali zaproszeni do aplikowania o udział w edycji 2019/2020 Programu.

Do Programu zgłosiło się 24 kandydatów z Uzbekistanu i 6 z Tadżykistanu. Ostatecznie we wrześniu 2019 r. stypendium rozpoczęły 3 osoby z Uzbekistanu i 1 z Tadżykistanu. Przy okazji rozmów kwalifikacyjnych, reprezentująca Fundację Liderzy Przemian Polina Chinimczuk przeprowadziła także szereg działań promocyjnych w obu krajach – udzieliła wywiadów do lokalnej prasy i mediów elektronicznych, wzięła udział w misjach edukacyjnych NAWA w Taszkencie i Dusznabe i zaprezentowała Program Kirklanda podczas targów edukacyjnych w obu stolicach.



Polina Chinimczuk podczas targów edukacyjnych w Taszkencie. Fotografia z archiwum Programu.

PROGRAM STUDY TOURS TO POLAND

W ramach Programu **Study Tours to Poland** realizowane są dwie ścieżki programowe:

- wizyty studyjne **dla studentów**
- wizyty studyjne **dla profesjonalistów**
 - w ramach wizyt dla profesjonalistów organizowane są **staże** i Warsztaty Letnia Akademia Euroatlantycka **WEASA**



Program STP został stworzony w roku 2004 i w roku 2019 obchodził jubileusz 15-lecia.

STUDY TOURS TO POLAND • WIZYTY STUDENTÓW

Kraje i miejsca realizacji

Uczestnicy wizyt pochodzą z **Białorusi, Mołdawii, Rosji** (z wybranych obwodów: woroneskiego, kaliningradzkiego, leningradzkiego, moskiewskiego, nowogrodzkiego oraz miast: Moskwa i Sankt Petersburg) oraz z **Ukrainy**.

W Polsce w 2019 r. wizyty realizowane były w: Gdyni, Krakowie, Lublinie, Łodzi, Nowym Sączu, Szczecinie, Warszawie i Olsztynie.

Meritum projektu

Wizyty dla studentów realizowane są w miastach, które są centrami akademickimi. Studenci w grupach 13-osobowych, w skład których wchodzi zawsze uczestnicy z co najmniej 3 krajów, w trakcie wizyt poznają różne aspekty życia w Polsce – ustrój, administrację, samorządy, gospodarkę, media, system edukacji, organizacje społeczne.

Celem projektu jest budowanie relacji z rówieśnikami z krajów biorących udział w Programie oraz z Polską, otwieranie na doświadczenia innych krajów, pokazanie dobrych praktyk zaangażowania społecznego, funkcjonowania instytucji państwa i społeczeństwa w różnych wymiarach, możliwości i form inicjatyw lokalnych. Program chce zainspirować uczestników do podjęcia/zwiększenia ich aktywności w ich środowiskach i działania na rzecz zmian. Wprowadzone w 2018 r. modyfikacje w programach wizyt zwiększyły ilość elementów

warsztatowo-kompetencyjnych w programach wizyt. W roku 2019 zostały one utrzymane zaś ewaluacje wizyt ujawniły, że są one wysoko oceniane przez uczestników.

Uczestnicy wizyt są rekrutowani na zasadzie oceny aplikacji składanych drogą elektroniczną. Najistotniejszym kryterium doboru uczestników jest ich potencjał społeczny (zaangażowanie w życie społeczności lokalnych, aktywność obywatelska) oraz intelektualny (wyniki w nauce).

Termin realizacji

Wizyty studenckie trwają po 11 dni każda. Realizowane są w dwóch turach: wiosennej – w okresie kwiecień/maj i jesiennej – październik/listopad.



Uczestnicy wizyty studyjnej dla studentów w Olsztynie wiosną 2019 r.
Fotografia z archiwum Programu.

Partnerzy

Głównym partnerem projektu jest **Fundacja Borussia z Olsztyna**, która na podstawie grantu przekazywanego przez FLP, zajmuje się bieżącą administracją wizyt studenckich.

Poszczególne wizyty realizowane są przez polskie organizacje pozarządowe wybierane w konkursie ofert. W roku 2019 w rezultacie zrealizowanych procedur naboru operatorów wizyt granty na realizację wizyt otrzymało 9 organizacji:

1. **Fundacja Dobra Wola – 2 wizyty**
2. **Fundacja Działań Edukacyjnych KReAdukcja – 2 wizyty**
3. **Fundacja Promocji Nauki i Kreatywności – 2 wizyty**
4. **Fundacja Edukacji i Rozwoju Społ. Obywatelskiego FERSO – 2 wizyty**
5. **Stowarzyszenie Edukacji Społeczno-Zawodowej "Esprit" – 2 wizyty**
6. **Fundacja "Borussia"**
7. **Fundacja Instytut Równowagi Społeczno-Ekonomicznej**
8. **Fundacja Inicjatyw Społeczno-Ekonomicznych**
9. **Fundacja Pro Cultura**

Wyniki projektu

207 studentów z Ukrainy, Białorusi, Mołdawii i Rosji wzięło udział w 14 wizytach studyjnych do Polski. Gospodarzami wizyt były organizacje z 8 miast. Każda wizyta ma odrębny program, przygotowany przez bezpośredniego realizatora. Podczas wizyt studenci: poznają lokalne środowiska studenckie i liderów życia publicznego, odwiedzają urzędy i instytucje publiczne, poznają pracę organizacji pozarządowych, biorą udział w wykładach, warsztatach, seminariach dotyczących doświadczeń transformacji, budowy społeczeństwa obywatelskiego i form jego aktywności, poznają funkcjonowanie gospodarki w warunkach wolnego rynku, uczestniczą w imprezach kulturalnych. Uczestnicy wizyt zdobywają także umiejętności leaderskie oraz inne konieczne dla realizacji działań społecznych i projektowych. Zajęcia mają formę warsztatów i treningów.

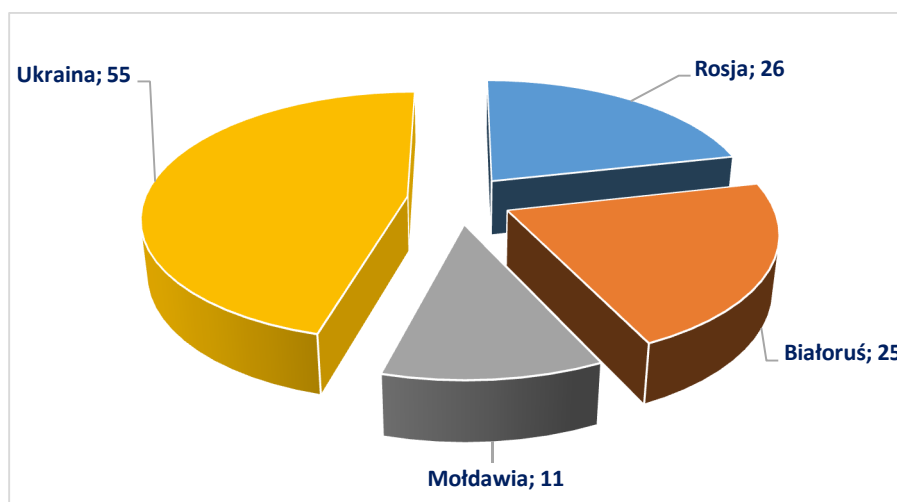
W roku 2019 zwróciliśmy uwagę naszym realizatorom na to, aby pokazywać w większym zakresie ich własne zadania i formy ich realizacji w środowiskach lokalnych oraz małe, lokalne projekty a także zwrócić większą uwagę na specyfikę regionalną. Dzięki temu organizacja wizyt stała się atrakcyjniejsza dla samych realizatorów. Jednocześnie uczestnicy mogą inspirować się konkretnymi pomysłami, które będą mogli realizować w swoich środowiskach.

W roku 2019 odnotowaliśmy wzrost liczby uczestników z Rosji. Był to rezultat przeprowadzonej w roku 2018 szerszej akcji promocyjnej w tym kraju oraz włączenie do programu miasta Moskwy, które jest największym centrum akademickim w Rosji. Udało się tym samym osiągnąć sytuację, że ilość uczestników z Ukrainy i pozostałych krajów łącznie wyrównała się.

Projekt w liczbach

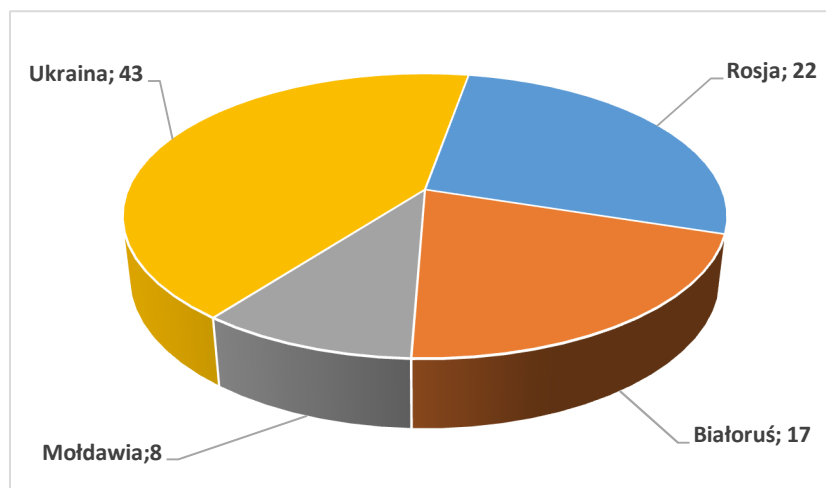
Łącznie w 2019 r. w wizytach dla studentów udział wzięło **207** studentów, w tym **98 z Ukrainy, 42 z Białorusi, 48 z Rosji, 19 z Mołdawii**. W turze wiosennej zrealizowano 8 wizyt w których udział wzięło **117 osób**, w tym 84 kobiety i 33 mężczyzn.

Liczba uczestników z poszczególnych krajów w turze wiosennej



W turze jesiennej w 6 wizytach udział wzięło **90 osób**; 43 z Ukrainy, 22 z Rosji, 17 z Białorusi oraz 8 z Mołdawii w tym 70 kobiet i 20 mężczyzn.

Liczba uczestników z poszczególnych krajów w turze jesiennej



Koszt realizacji:

Dotacja przyznana na realizację całego Programu Study Tours to Poland w okresie luty 2019 - luty 2021: 3 934 700 zł. Bezpośrednio na realizację wizyt studenckich w 2019 r. wydatkowano 579 235,40 zł.

Dotacja dla Fundacji Borussia na realizację wizyt dla studentów w roku 2019 wyniosła 158 500 zł.

Łącznie na realizację wizyt dla studentów w roku 2019 przekazano sumę 737 235,40 zł. Średnio koszt udziału jednego studenta w wizycie studyjnej wynosi 3 561,52 zł.

Projekt jest finansowany ze środków **Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności**.



Uczestnicy wizyty studyjnej dla studentów w Nowym Sączu jesienią 2019 r.
Fotografia z archiwum Programu.

STUDY TOURS TO POLAND • WIZYTY PROFESJONALISTÓW

Kraje i miejsce realizacji

Oferta jest przeznaczona dla państw Europy Wschodniej, Kaukazu Południowego i Azji Centralnej. W 2019 r. uczestnicy pochodzili przede wszystkim z Ukrainy, a także z Armenii, Azerbejdżanu, Białorusi, Gruzji, Mołdawii, Rosji, Uzbekistanu i Tadżykistanu.



Meritum projektu

W ramach ścieżki wizyt studyjnych dla profesjonalistów Programu Study Tours to Poland organizujemy tygodniowe pobyty w Polsce dla grup specjalistów zainteresowanych poznaniem polskich doświadczeń w konkretnej dziedzinie/instytucji. W wizytach biorą udział eksperci organizacji pozarządowych, przedstawiciele administracji rządowej, samorządów lokalnych, instytucji kultury oraz specjaliści z różnych grup zawodowych. Każda wizyta realizuje własny temat i program, który wynika z potrzeb i oczekiwań grupy program. Wymiana doświadczeń i zapoznanie się z rozwiązaniami stosowanymi w Polsce mają duże znaczenie dla krajów objętych Programem. Naszym zadaniem jest pokazanie polskich doświadczeń oraz zachęcanie do wykorzystywania tych ich do modernizacji krajów, z których przyjeżdżają uczestnicy wizyt. Wizyty studyjne profesjonalistów oddziałują na instytucje, w których pracują uczestnicy w różny sposób, od zmian na poziomie drobnych rozwiązań we wsi po tworzenie systemowych rozwiązań na poziomie kraju.



Uczestnicy wizyty studyjnej dla profesjonalistów z Ministerstwa Edukacji Przedszkolnej Uzbekistanu.
Fotografia z archiwum Programu.

Termin realizacji: Wizyty trwają zazwyczaj 5-7 dni. Realizowane są w trybie ciągłym.

Partnerzy

Wizyty są realizowane poprzez zespół Programu STP bądź organizację, który realizują je na podstawie umowy partnerskiej lub umowy grantowej z Fundacją Liderzy Przemian. W 2019 r. naszymi partnerami przy organizacji wizyt dla profesjonalistów byli:

- Fundacja Dobra Wola
- Fundacja Ziemi Biłgorajskiej
- Stowarzyszenie Europa – Północ - Wschód
- Fundacja Inicjatyw Menedżerskich
- Instytut Adama Mickiewicza
- Krajowa Szkoła Administracji Publicznej im. L. Kaczyńskiego
- Fundacja Edukacja dla Demokracji
- Kolegium Europy Wschodniej im. Jana Nowaka Jeziorańskiego we Wrocławiu
- Fundacja Perspektywy
- Fundacja Nieprzetartego Szlaku
- Fundacja Rozwoju Dzieci
- Fundacja Solidarności Międzynarodowej
- Ukraiński Instytut Pamięci Narodowej
- Muzeum Rewolucji Godności Kijów
- Stowarzyszenie Połączonych Gromad Ukrainy

W roku 2019 Program STP realizował wizyty na podstawie dwóch umów z PAFW: C43 oraz C48. Na podstawie porozumienia z PAFW Program przedłużył okres wydatkowania środków z Umowy C43 do końca maja 2019r. W rezultacie zrealizowane zostało znacznie więcej wizyt studyjnych do Polski niż w latach poprzednich.

W dniach 17-23 listopada 2019r. zrealizowaliśmy wizytę studyjną pt. Dobre praktyki polskich Ochotniczych Straży Pożarnych (OSP) szczebla lokalnego w kontekście budowy gruzińskiego modelu OSP

W listopadzie 2019 r. zrealizowaliśmy wizytę studyjną dla grupy 12 liderów z regionu Borżomi, zaangażowanych w rozwój ochotniczych straży pożarnych oraz przedstawicieli Ministerstwa Spraw Wewnętrznych Gruzji.

Z inicjatywą organizacji wizyty zwróciło się od nas Biuro Fundacji Solidarności Międzynarodowej w Tbilisi, które wspiera grupę miejscowych ochotników w realizacji projektu w ramach grantu MSZ RP Polska Pomoc. Wizyta była elementem uzupełniającym zrealizowany w Gruzji projekt szkolenia dla ochotników-strażaków z regionu Borżomi, dla których wzmocnienie potencjału walki z pożarami w ich regionie jest życiową koniecznością. Model OSP w wersji gruzińskiej wydaje się dla nich bardzo potrzebny i możliwy do realizacji.

W trakcie realizacji programu grupa odwiedziła OSP w Nałęczowie, gdzie zapoznała się ze specyfiką działania tej organizacji. OSP Nałęczów oprócz swojej działalności statutowej prowadzi także pensjonat a środki otrzymane z tej działalności przekazuje na działalność statutową. W Nałęczowie grupa brała udział w spotkaniach, ale także w warsztatach gaśniczych z wykorzystaniem ognia i sprzętu gaszącego.

Następnie grupa odwiedziła i uczestniczyła w prezentacjach, pokazach i warsztatach w: Centrum Bezpieczeństwa m.st. Warszawy, Komendzie Głównej OSP, Szkole Głównej Służby Pożarniczej, specjalistycznych jednostkach OSP w Warszawie, Kampinosie-Izabelinie, Żabiej Woli, Skułach. Kulminacją wizyty był pobyt w najlepszej OSP w Polsce – w Ożarowie Mazowieckim. Tutaj zapoznali się z systemem pracy z dziećmi, z młodzieżowymi drużynami pożarniczymi, a także z ponad 120-letnią historią OSP. Niezwykle interesujące były spotkania pokazujące system rekrutowania, motywowania, szkolenia i aktywności OSP w społecznościach lokalnych. Goście mieli także okazję osobiście poprobować działania urządzeń gaśniczych, w tym m.in. systemu gaśniczego „Cobra” pozwalającego na gaszenie pożarów przez ścianę, bez wchodzenia do pomieszczenia, gdzie jest pożar.



Strażacy-ochotnicy z Borżomi zapoznają się z działaniem systemu Cobra w OSP w Ożarowie Mazowieckim. Fotografia z archiwum Programu.

STAŻE W POLSCE

STP od 2017 r. prowadzi program staży. Umożliwiają one głębsze zapoznanie się z rozwiązaniami systemowymi w polskich instytucjach i pełniejszy transfer tych rozwiązań do krajów, z których przyjeżdżają stażyści.

W roku 2019 zorganizowano staże dla:

- a) 2 wykładowczyń z Odeskigo Regionalnego Instytutu Zarządzania przy Prezydencie Ukrainy: **Halyny Kuspliak i Oleny Lesyk** w lutym 2019 r. w Krajowej Szkole Administracji Publicznej w Warszawie.

W ramach dostosowania działalności dydaktycznej Odeskiego Instytutu do nowych zadań, przed jakimi stoi ukraińska administracja publiczna, wykładowczynie poznawały rozwiązania stosowane w KSAP. Przedmiotem zainteresowania były zarówno sposoby organizacji kształcenia dla administracji jak i ich zawartość merytoryczna. Podczas stażu stażystki otrzymały także materiały dydaktyczne i metodyczne dla swojej działalności w Ukrainie.

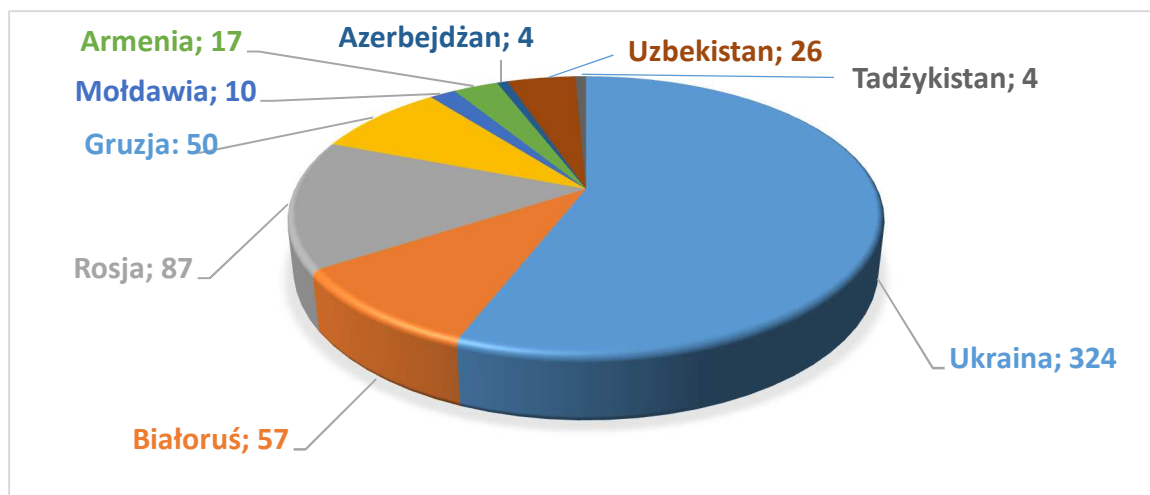
b) 4 menadżerek kultury - absolwentek projektu Culture for Local Development realizowanego w ramach programu Open Poland Instytutu Adama Mickiewicza. W 2019 r. Fundacja Liderzy Przemian była partnerem szkoły letniej realizowanej w ramach projektu. Temat każdego stażu był inny i wynikał z indywidualnych potrzeb stażystek oraz specyfiki instytucji goszczących w Polsce:

- **Anna Karpenko (Białoruś)** w Galerii Arsenał w Białymstoku i Galerii Labirynt w Lublinie poznawała metody eksponowania i kolekcjonowania sztuki współczesnej, zwłaszcza dzieł artystów białoruskich.
- **Ina Sokhadze (Gruzja)** w Galerii Labirynt w Lublinie, realizowała staż dotyczący metod ekspozycji i edukacji muzealnej, dostępnej dla odbiorców z niepełnosprawnościami.
- **Olena Kasperovych (Ukraina)** – odbyła staż w Fundacji Polskiej Sztuki Nowoczesnej w Warszawie, ucząc się sposobów organizowania i realizacji rezydencji artystycznych.
- **Sona Karapogyshtyan (Armenia)** – realizowała staż w Fixafilm w Warszawie, gdzie poznawała możliwości metody cyfryzacji i renowacji zasobów archiwów sztuki filmowej.

Projekt w liczbach

W roku 2019 w 37 wizytach studyjnych do Polski udział wzięło 573 profesjonalistów.

**Liczba uczestników staży z poszczególnych krajów
w 2019 roku**



Koszty realizacji

Dotacja przyznana na realizację całego Programu Study Tours to Poland w okresie luty 2019 - luty 2021 r. – 3 934 700 zł. Na realizację wizyt dla profesjonalistów w 2019 r. wydatkowano 794 823,71 zł, (oprócz dotacji na WEASA 2019) w tym na wizyt organizowane przez zespół STP – 490 355,85 zł, oraz 304 467,86 zł – w postaci grantów dla innych organizacji, na organizację staży 17 900,54 zł.

Projekt jest finansowany ze środków Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności.

Ewaluacja działań STP dla profesjonalistów.

W celu ewaluacji wpływu wizyt studyjnych na uczestników w roku 2019 zostały zlecone działania dla podmiotu zewnętrznego – NTCC Wojciecha Tworkowskiego. Wspólnie ustalono metodologię badania, która zakłada, że po upływie co najmniej 6 miesięcy uczestnicy wizyt otrzymują na maila link z ankietą. Uzyskanie odpowiedzi mają na celu zbadanie rezultatu po określonym czasie tak, aby można było rzeczywiście ocenić na ile wizyta wpływa na zachowania uczestników. NTCC sporządziła w roku 2019 2 raporty z ewaluacji za okres 2018 i pierwszą połowę 2019 r. Wizyty z drugiego półrocza 2019r będą ewaluowane w 2020r.

Ankiety wysłano do 218 uczestników wizyt. Uzyskano responsywność na poziomie 37 proc – 81 osób.

Najważniejsze wnioski z ewaluacji:

- Niemal wszyscy respondenci wyjechali z Polski bogatsi o nowe pomysły na zmiany w macierzystych organizacjach i instytucjach (w tym 39 osób „zdecydowanie tak”).
- Co istotne, większość z nich (56) deklaruje, że te pomysły udało się już częściowo wprowadzić w życie, w tym 6 osób zrealizowała je już w pełni. 19 ankietowanych czeka jeszcze na ich realizację, zaś tylko jeden uczestnik ocenia je z perspektywy czasu jako niemożliwe do zaimplementowania.
- Niemal wszyscy respondenci (72) deklarują, że pod wpływem wizyty pozytywnie zmieniła się ich indywidualna praca (pod względem podejścia, aktywności i wykorzystywanych metod). 64 deklaruje, że pozytywne zmiany są dostrzegalne również szerzej w ich instytucji i brali oni aktywny udział w ich wdrażaniu. Jedynie 4 ankietowanych nie widzi żadnych zmian w swoim otoczeniu instytucjonalnym pod wpływem wizyty studyjnej w Polsce.
- Równocześnie, ponad połowa respondentów (46) deklaruje, że po zakończeniu wizyty uczestniczyła we wprowadzaniu zmian również na szczeblu wyższym niż ich instytucja (regionalnym lub krajowym).
- W odniesieniu do drugiego przyjętego wskaźnika sukcesu Programu, a więc wykorzystywania zdobytej wiedzy przez uczestników, wyniki ankiet potwierdzają, że niemal wszyscy respondenci pod wpływem wizyty wprowadzili zmiany w pracy indywidualnej, a większość z nich uczestniczyła również w usprawnieniu funkcjonowania swoich zespołów i całej instytucji.

POLSKIE INSPIRACJE

15-lecie Programu Study Tours to Poland



Rok 2019 był rokiem jubileuszu 15-lecia Programu Study Tours to Poland. Z tej okazji Fundacja Liderzy Przemian wraz z Fundacją Borussia – koordynującą ścieżkę wizyt studenckich STP przygotowały w dniach 26-29 września 2019 specjalną wizytę studyjną spotkanie, w którym wzięło udział 75 absolwentów STP dla studentów z lat 2004-2018 (16 z Białorusi, 6 z Mołdawii, 14 z Rosji, 43 z Ukrainy).

Uczestnicy wizyt studyjnych podczas piętnastu lat poznawali Polskę i inspirowali się jej osiągnięciami. Dlatego pierwszego dnia spotkania zaprosiliśmy ich na konferencję „Rok 1989 i 2019: podobieństwa, różnice, wyzwania. Polskie inspiracje”, podczas której zaproszeni eksperci z Polski, Białorusi i Ukrainy podsumowali 30 lat polskiej transformacji w wymiarze gospodarczym i społecznym oraz zastanawiali się na ile polskie doświadczenia mogą być inspirujące i adekwatne dla krajów Europy Wschodniej.



Uczestnicy konferencji przed siedzibą Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności. Fotografia z archiwum Programu

W kolejnych dniach odbyły się serie warsztatów, dyskusji, spotkań, sesji wymiany doświadczeń i inspiracji. Uczestnicy poznali dobre praktyki z polskiego sektora pozarządowego i edukacji. Było także wiele okazji, by absolwenci mogli inspirować się wzajemnie przedstawiając swoje działania i projekty. Moderowane były także sesje sieciowania. Zależy nam, by uczestnicy wizyt tworzyli potem współpracujące ze sobą środowisko aktywnych, zaangażowanych w zmiany ludzi. Wśród uczestników spotkania jubileuszowego byli przedstawiciele wszystkich roczników wizyt, co jest dla nas podkreśleniem, jak ważny może być dla uczestników pobyt na 2 tygodniowej wizycie STP. W spotkaniu wzięli też udział przedstawiciele wielu polskich organizacji pozarządowych, które przez lata organizowały wizyty studenckie. Była to dla nich okazja nie tylko spotkać absolwentów „swoich”

wizyt, ale też znaleźć partnerów do projektów – absolwenci STP dla studentów to w większości już osoby aktywne zawodowo, a kryterium doboru do udziału w spotkaniu było ich zaangażowanie społeczne.

Realizacja projektu została dofinansowana w ramach konkursu dotacyjnego MSZ Dyplomacja publiczna. Koszt całego projektu wyniósł Dofinansowanie ze strony MSZ - 119 831,58 zł.



Uczestnicy konferencji z okazji jubileuszu 15-lecia Programu STP. Fotografia z archiwum Programu

WARSZAWSKA LETNIA AKADEMIA EURO-ATLANTYCKA (WEASA)



Kraj i miejsce realizacji

Uczestnicy Akademii pochodzą z krajów Partnerstwa Wschodniego: Armenii, Azerbejdżanu, Białorusi, Gruzji, Mołdawii, Ukrainy, a także od 2018 r. także przedstawiciele Bałkanów Zachodnich: Albanii, Bośni i Hercegowiny, Kosowa, Macedonii i Serbii. W 2019 r. zaproszenie do udziału zostało także do uczestników z Polski. Projekt realizowany jest w Warszawie.

Meritum projektu

Warszawska Letnia Akademia Euro-Atlantycka wydarzeniem cyklicznym, realizowanym rokrocznie w kampusie Kolegium Europejskiego w Natolinie. Jest to pobyt studyjno-szkoleniowy w którym udział biorą eksperci i przedstawiciele środowisk eksperckich państw

regionu. Jest platformą zdobywania wiedzy oraz wymiany doświadczeń z ekspertami w danych dziedzinach z Europy i USA.



Uczestnicy VII edycji WEASY w Warszawie. Fotografia: Kolegium Europejskie w Natolinie

Od 2017 r. WEASA koncentruje się na zagadnieniach szeroko rozumianego bezpieczeństwa cyfrowego.

Termin realizacji: 8-17.07.2019

Partnerzy

WEASA jest wspólnym przedsięwzięciem Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności, z ramienia której działa Fundacja Liderzy Przemian, Warszawskiego Biura German Marshall Fund of USA oraz Kolegium Europejskiego w Natolinie. Od 2018 r. partnerem wspierającym jest także Polsko-Amerykańska Komisja Fulbrighta.

Wyniki projektu

VII edycja WEASA realizowana była pod tytułem *Democracy in a digital era: People, Machines, Politics, Truth* (projekt realizowany jest w języku angielskim). Tematyka akademii koncentrowała się na zagadnieniach mediów społecznościowych, rozwoju sztucznej inteligencji, bezpieczeństwa w sieci i walki z dezinformacją.

Podczas WEASA 2019 zrealizowano 7 sesji wykładowych i 11 warsztatowych. Zaproszeni eksperci najpierw wygłaszali wykład na wybrany temat, a potem pracowali wraz z uczestnikami na praktycznych warsztatach, mających na celu syntezę i pogłębienie wiedzy wykładowej. Wśród wykładowców znaleźli się m.in. Ryan Heath, Lindsay Gorman, Jillian C. York, Anna Mierzyńska, Dariusz Jemielniak.

Zrealizowano również zajęcia warsztatowe skupiające się na umiejętnościach miękkich (prowadzenie debat, negocjacje, przedsiębiorczość, zarządzanie mediami społecznościowymi).

Uczestnicy wzięli także udział w wizycie studyjnej w Warszawie – odwiedzili grupę coworkingową HubHub i spotkali się z przedstawicielką grupy Geek Girls Carrots.

Mikrogranty

W ramach oferty follow-up, absolwenci WEASA 2019 mieli szansę aplikować o małe granty (ok. 1000 USD), które pozwoliły im rozwinąć własne projekty związane z tematyką WEASA w krajach pochodzenia. Sfinansowanych zostało pięć projektów:

- **Vasil Navumau (Białoruś)** – *Analysis of Russia's Disinformation and Propaganda Campaign within the framework of Parliamentary Election and Union State integration processes in Belarus,*
- **Gvantsa Abdaladze (Gruzja)** – *Publishing text-book "Soft Power in International Relations",*
- **Oleksii Lyska (Ukraina)** – *E-participation in Ukraine: The Current Stage and Perspectives,*
- **Anahit Parzyan (Armenia)** – *Cybersecurity and society: Challenges and the Reality,*
- **Marija Jankuloska (Macedonia)** – *Critical overview of counter-disinformation campaigns in Western Balkans.*



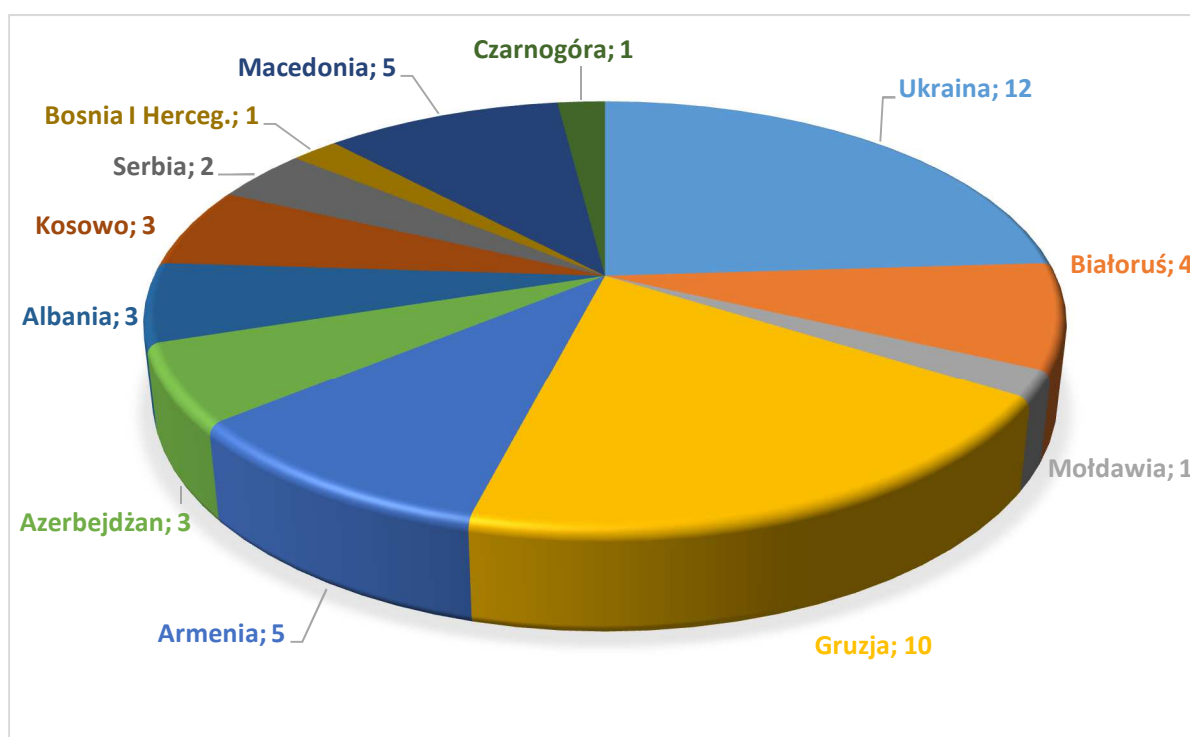
Jedno ze spotkań VII edycji WEASY. Fotografia: Kolegium Europejskie w Natolinie

Projekt w liczbach

(liczby zostały także ujęte w ogólnej statystyce STP Profesjonalistów)

Łącznie w WEASA 2019 udział wzięło **52** osób, w tym z Albanii – 3, z Armenii – 5, z Azerbejdżanu – 3, z Białorusi – 4, z Bośni i Hercegowiny – 1, z Gruzji – 10, z Kosowa – 3, z Macedonii – 5, z Mołdawii – 1, z Serbii – 2, z Ukrainy – 12, Polska – 2.

**Liczba uczestników WEASY z poszczególnych krajów
w 2019 roku**



Koszt realizacji

Wysokość grantu przekazanego przez Fundację Liderzy Przemian na realizację WEASY w 2019 r. - 220 235 zł

Dotacja pochodziła ze środków Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności.

WOŁONTARIAT w Fundacji Liderzy Przemian

Termin realizacji:

15.09.2018 r. – 14.08.2019 r.

10.09.2019 – 09.08.2020 r.

Kraje pochodzenia wolontariuszek:

Ukraina, Białoruś

Partner: Fundacja Rozwoju Systemu Edukacji/ Narodowa Agencja Programu Erasmus+, Europejski Korpus Solidarności



Od lewej: Olga Rummo – wolontariuszka Fundacji 2019-2020 oraz Irina Konoplianko – wolontariuszka Fundacji 2018-2019. Fotografia: Lena Prusinowska

Wyniki projektu

W ramach projektu prowadzone są kanały komunikacyjne Fundacji:

- **profil Programu Study Tours to Poland na Instagramie**, na którym umieszczane są inspirujące historie absolwentów wizyt dla studentów i relacje z bieżących wizyt,
- **profil Programu Study Tours to Poland na LinkedIn**, gromadzący uczestników wizyt dla studentów i profesjonalistów,
- **kanal informacyjny na platformie Telegram: Leaders of Change** – zamieszczane są tu informacje o różnorodnych możliwościach edukacyjnych i zawodowych, które mogą być przydatne absolwentom obu Programów Fundacji oraz innym zainteresowanym osobom. Głównym celem kanału jest nie tylko dostarczanie informacji, dotyczących konkretnych programów, ale także udostępnianie im szerokiej gamy stron internetowych, platform i innych źródeł, z których można czerpać najróżniejsze możliwości, tak by nigdy nie przestawać rozwijać siebie i swoich społeczności. Posty umieszczane są w językach dotyczących danej oferty, najczęściej po angielsku i rosyjsku, a także po białorusku i ukraińsku. W każdym dniu tygodnia proponowana jest osobna tematyka: edukacja formalna i nieformalna, staże zawodowe, podwyższanie kompetencji, współpraca międzynarodowa, udział w projektach i wolontariat.

Ponadto w ramach swojej pracy na rzecz Fundacji obydwie wolontariuszki kolejno:

- pracowały nad bazami danych absolwentów STP,
- prowadziły rozsyłkę aktualności do absolwentów STP za pomocą platformy MailChimp,
- pomagały w organizacji wizyt studyjnych oraz brały udział w spotkaniach z Kirklandystami,

- pomagały w organizacji i realizacji konferencji z okazji 15-lecia STP „Polskie Inspiracje”

Olga Rummo, wykorzystując swoje umiejętności artystyczne, opracowała na potrzebę promocji Fundacji oraz Programu STP kilka wzorów graficznych, które wykorzystywane są w mediach społecznościowych, a także zaprojektowała kartkę świąteczną, która została wysłana z życzeniami do partnerów Fundacji. Olga – absolwentka szkoły artystycznej, przeprowadziła także dla zespołu FLP warsztaty z linorytu, które były nie tylko wyzwaniem dla naszej kreatywności, ale przede wszystkim ciekawą formą integracji zespołu.



Warsztaty z linorytu dla zespołu Fundacji. Fotografia z archiwum Fundacji

Każda z wolontariuszek prowadziła **bloga projektu**, na który można trafić także przez stronę domową Fundacji. Blogi są relacją pobytu w Polsce, gdzie opisywane są wrażenia, zdobyte umiejętności, przemyślenia o potrzebie aktywności obywatelskiej.

Projekt w liczbach:

Kontynuacja działań w prowadzeniu kanałów informacyjnych FLP w roku akademickim 2019/2020

- konto @studytourstopoland na Instagramie ma 170 postów oraz 861 obserwujących,
- na kanale informacyjnym Leaders of Change na platformie Telegram posty są publikowane codziennie, subskrybuje go 757 osób.



Kanał informacyjny prezentujący różnorodne możliwości edukacyjne i zawodowe na platformie Telegram. Dostępny na komputerach oraz poprzez aplikację na telefony
<https://telegram.org/LeadersofChange>



Profil Programu Study Tours to Poland na Instagramie
<https://www.instagram.com/@studytourstopoland>



Blog Iryny Konoplianko
<http://konopliankointhespot.blogspot.com>



Blog Olgi Rummo
<https://medium.com/rummoolda-blog>



**EUROPEJSKI
KORPUS
SOLIDARNOŚCI**



Koszt realizacji

Dotacja na realizację projektu wolontariuszki z Ukrainy w roku akademickim 2018/2019 – Iryny Konoplianko: 7135 euro co stanowiło równowartość 31 130,74 zł. Projekt rozliczony, sprawozdanie zostało zatwierdzone przez Agencję Narodową/FRSE 03.12.2019 roku

Dotacja na realizację projektu wolontariuszki z Białorusi w roku akademickim 2019/2020 - Olgi Rummo: 9524 euro, z czego w 2019 r. otrzymano: 7619,20 euro, co stanowiło równowartość 32 604,08 zł.

Projekt jest finansowany przez Fundację Rozwoju Systemu Edukacji/ Narodową Agencję Programu Erasmus+ w ramach Europejskiego Korpusu Solidarności

KONTAKT



Fundacja Liderzy Przemian

Al. Jerozolimskie 133/56

02-304 Warszawa

NIP: 9512407324

fundacja@leadersofchange.pl

www.leadersofchange.pl



facebook.com/FundacjaLiderzyPrzemian

Sprawozdanie z działalności fundacji

w roku 2019

1. Nazwa fundacji :	Fundacja Liderzy Przemian
Siedziba i adres :	02-304 Warszawa, Al. Jerozolimskie 133 lok. 56
Aktualny adres do korespondencji:	j.w.
Adres poczty elektronicznej¹:	fundacja@leadersofchange.pl
Data wpisu w Krajowym Rejestrze	2016-02-29
Sądowym :	
Numer KRS :	0000604456
REGON :	363847488
Dane dotyczące członków zarządu :	Agata Wierzbowska-Miazga – prezes zarządu
Imię i nazwisko, pełniona funkcja	Urszula Sobiecka – członek zarządu Mirosław Skórka – członek zarządu
Określenie celów statutowych fundacji :	1) dzielenie się polskimi doświadczeniami z procesu transformacji systemowej oraz integracji europejskiej z innymi krajami, 2) promowanie rozwoju demokracji, społeczeństwa obywatelskiego, gospodarki rynkowej oraz integracji ze strukturami Unii Europejskiej i euroatlantykami, a także związanych z tym reform, 3) działania na rzecz rozwoju współpracy pomiędzy krajowymi i zagranicznymi organizacjami pozarządowymi, instytucjami edukacyjnymi oraz innymi instytucjami publicznymi i prywatnymi, grupami nieformalnymi i obywatelami, a także pomiędzy krajami, 4) promocja Polski w świecie, w szczególności polskiej kultury i języka polskiego oraz szkolnictwa i nauki, 5) działania na rzecz budowy przyjaznych relacji pomiędzy krajami, w tym wspieranie rozwoju dyplomacji społecznej, 6) działania na rzecz rozwoju edukacji, podwyższania kompetencji i jakości kształcenia.

¹ Pole do wypełnienia w przypadku dysponowania adresem poczty elektronicznej

2. Zasady, formy i zakres działalności statutowej z podaniem realizacji celów statutowych :

Fundacja realizuje swoje cele w obszarach: współpracy międzynarodowej, nauki, szkolnictwa wyższego, edukacji, oświaty i wychowania, upowszechniania i ochrony wolności i praw człowieka oraz swobód obywatelskich, a także działań wspomagających rozwój demokracji, działalności na rzecz integracji europejskiej oraz rozwijania kontaktów i współpracy między społeczeństwami, promocji Rzeczypospolitej Polskiej za granicą, działalności na rzecz organizacji pozarządowych oraz innych podmiotów prowadzących działalność pożytku publicznego, a także na rzecz jednostek samorządu terytorialnego w Polsce i za granicą, działalności wspomagającej rozwój gospodarczy, w tym rozwój przedsiębiorczości, pomocy ofiarom konfliktów zbrojnych i wojen, działalności na rzecz osób represjonowanych, pomocy Polonii i Polakom za granicą, pomocy i współpracy rozwojowej oraz edukacji globalnej.

Fundacja realizuje swoje cele poprzez niedochodowe:

- 1) prowadzenie programów stypendialnych, stażowych, szkoleniowych, edukacyjnych;
- 2) udzielanie stypendiów, nagród oraz innego typu dofinansowania dla osób fizycznych z zagranicy, przyjeżdżających na studia, staż, szkolenie lub wizytę studyjną do Polski;
- 3) organizowanie wizyt studyjnych do Polski, w tym w szczególności dla studentów i profesjonalistów;
- 4) prowadzenie działań na rzecz absolwentów inicjatyw opisanych w pkt. 1-3; w tym organizowanie spotkań, działalność informacyjna i wydawnicza, udzielanie dofinansowań dla osób indywidualnych oraz dotacji dla organizacji i projektów absolwenckich;
- 5) prowadzenie współpracy z uczelniami, organizacjami pozarządowymi, placówkami dyplomatycznymi, grupami nieformalnymi, instytucjami publicznymi szczebla centralnego, regionalnego i lokalnego w Polsce i za granicą, które przyczyniają się do realizacji celów Fundacji;
- 6) przyznawanie dotacji i grantów podmiotom zewnętrznym na realizację celów Fundacji, w tym w szczególności na realizację zadań opisanych w pkt. 1-4;
- 7) promowanie oraz finansowe, merytoryczne i organizacyjne wspomaganie tworzenia i działania partnerstw i koalicji różnych organizacji i instytucji, służących realizacji celów zgodnych z celami Fundacji,
- 8) prowadzenie działań badawczych, analitycznych i ewaluacyjnych, służących realizacji celów statutowych Fundacji,
- 9) prowadzenie działań, projektów, programów, akcji oraz kampanii informacyjnych i edukacyjnych w Polsce i za granicą, służących realizacji celów statutowych Fundacji,
- 10) tworzenie i prowadzenie stron internetowych, portali oraz serwisów służących popularyzacji i realizacji celów statutowych Fundacji,
- 11) działalność wydawniczą, w tym publikowanie i dofinansowanie raportów i ekspertyz oraz wydawnictw i artykułów o charakterze naukowym.

Dla osiągnięcia swych celów Fundacja może współdziałać z innymi podmiotami polskimi i zagranicznymi, na podstawie stosownych umów i porozumień, a także podejmować starania o pomoc rzeczową i finansową od polskich i zagranicznych instytucji i organizacji.

**Opis głównych zdarzeń prawnych
o skutkach finansowych :**

W 2019 r. zawarto umowy na realizację następujących projektów:

- 25 stycznia 2019 r. z Polsko-Amerykańską Fundacją Wolności, umowa nr C46/2019/PLN na Program Stypendialny im. Lane'a Kirklanda 2019/20, okres realizacji: od 2 stycznia 2019 r. do 31 lipca 2020 r., wartość umowy 3 548 290,00 zł;
- 31 stycznia 2019 r. z Polsko-Amerykańską Fundacją Wolności, umowa nr C48/2019/PLN na Program STP – Wizyty Studyjne w Polsce 2019-2020 (STP), okres realizacji: od 1 marca 2019 r. do 28 lutego 2021 r., wartość umowy 3 934 700,00 zł;
- 13 czerwca 2019 r. z Ministerstwem Spraw Zagranicznych, umowa nr BDG-559/2019 na realizację zadania publicznego pn. „Polskie Inspiracje. Podniesienie kompetencji liderów – uczestników wizyt studyjnych do Polski w działaniach społecznych w Rosji, Białorusi i Ukrainie”, okres realizacji: od 1 czerwca 2019 r. do 20 listopada 2019 r., wartość umowy 124 450,00 zł;
- 25 lutego 2019 r. z Narodową Agencją Wymiany Akademickiej, umowa nr PPI/KIR/2019/1/U na udzielenie stypendiów dla uczestników Programu Stypendialnego im. Lane'a Kirklanda, okres realizacji od 1 stycznia 2019 r. do

3. Informacja o prowadzonej działalności gospodarczej wg wpisu do rejestru przedsiębiorców KRS:

Fundacja nie prowadzi działalności gospodarczej.

4. Odpisy uchwał zarządu fundacji:

- Uchwała nr 1/2019 z dn. 16 grudnia 2019 r. w sprawie sposobu sporządzenia przez Fundację Liderzy Przemian sprawozdania finansowego za 2019 rok
- Uchwała nr 2/2019 z dn. 16 grudnia 2019 r. w sprawie przyjęcia znowelizowanego regulaminu Programu Stypendialnego im. Lane'a Kirklanda i Kirkland Reaserch

5.

**Informacja o wysokości przychodów
(z wyodrębnieniem ich źródła- spadek,
zapis, darowizna, środki z budżetu
państwa i budżetu gminy):**

Przychody razem:	5 923 610,43 zł
w tym:	
- Dotacja na Prog. Styp. im. L. Kirklanda 2018/19	1 495 560,18 zł
- Dotacja na Prog. Styp. im. L. Kirklanda 2019/20	1 501 932,02 zł
- Dotacja na Prog. STP – Wiz. Studyjne w Polsce 2017-2018	316 121,17 zł
- Dotacja na Prog. STP – Wiz. Studyjne w Polsce 2019-2020	1 974 580,29 zł
- Dotacja na Prog. STR – Wiz. Studyjne w Polsce	241 998,54 zł
- Dotacja MSZ w ramach prog. Dyplomacja Publiczna	117 331,58 zł
- Dotacja EVS – Wolontariat Europejski	30 740,24 zł
- Stypendia NAWA	224 000,00 zł
- otrzymane darowizny	344,64 zł
- przychody finansowe	18 192,32 zł

a) informacja o odpłatnych świadczeniach realizowanych przez fundację w ramach celów statutowych (z uwzględnieniem kosztów tych świadczeń): Fundacja nie prowadzi działalności odpłatnej.

b) przy prowadzeniu działalności gospodarczej wynik finansowy oraz procentowy stosunek przychodu osiągniętego z działalności gospodarczej do przychodu osiągniętego z pozostałych źródeł: Fundacja nie prowadzi działalności gospodarczej.

6. Informacja o poniesionych kosztach na:		Koszty razem:	5 904 762,61 zł
a) realizację celów statutowych,		w tym:	
b) administrację (czynsze, opłaty telefoniczne, pocztowe itp.),		a) na realizację celów statutowych:	
c) działalność gospodarczą,		- Program Stypend. im. L. Kirklanda 2018/2019	1 495 560,18 zł
d) pozostałe koszty.		- Program Stypend. im. L. Kirklanda 2018/2019	1 501 932,02 zł
		- Program STP – Wiz. Studyjne w Polsce 2017-2018	316 121,17 zł
		- Program STP – Wiz. Studyjne w Polsce 2019-2020	1 974 580,29 zł
		- Dotacja na Prog. STR – Wiz. Studyjne w Polsce	241 998,54 zł
		- Dotacja MSZ w ramach prog. Dyplomacja Publiczna	117 331,58 zł
		- Dotacja EVS – Wolontariat Europejski	31 570,78 zł
		- Stypendia NAWA	224 000,00 zł
		b) na administrację:	1 665,63 zł

7. Liczba osób zatrudnionych w fundacji (wg zajmowanych stanowisk z wyodrębnieniem osób zatrudnionych wyłącznie w działalności gospodarczej):		Pracownicy umysłowi – 9 osób.
a) łączna kwota wynagrodzeń wypłaconych przez fundację (z podziałem na wynagrodzenia, nagrody, premie i inne – z wyodrębnieniem całości tych wynagrodzeń osób zatrudnionych wyłącznie w działalności gospodarczej):		Wypłacone wynagrodzenia brutto: 706 841,44 zł nagrody: 0,00 premie: 2 870,00 zł inne: 0,00 Fundacja nie prowadzi działalności gospodarczej.
b) wysokość rocznego lub przeciętnego wynagrodzenia wypłaconego łącznie członkom zarządu i innych organów fundacji oraz osobom kierującym wyłącznie działalnością gospodarczą (z podziałem jw.):		Wynagrodzenie członków Zarządu Fundacji za 2019 r. wyniosło łącznie 349 092 zł brutto. Premii członkom Zarządu nie wypłacono. Wynagrodzenie członków Rady Fundacji za 2019 r. wyniosło łącznie 6 054,60 zł brutto.
c) wydatki na wynagrodzenia z umów zlecenia:		172 017,16 zł

d) udzielone przez fundację pożyczki pieniężne (z podziałem wg ich wysokości, ze wskazaniem pożyczkobiorców, warunków przyznania pożyczek z podaniem podstawy statutowej ich przyznania):

Fundacja nie udzieliła pożyczek.

	Razem:	1 254 693,51 zł - bank Pekao S.A.
	w tym:	
	- rachunek podstawowy	30 721,03 zł
	- rachunek Kirkland C46	456 424,44 zł
	- rachunek STP C48	615 716,76 zł
	- rachunek STP C43	1 442,46 zł
	- rachunek Kirkland C45	70 366,20 zł
	- rachunek EVS	30 077,80 zł
	- rachunek STR	49 944,82 zł
e) kwoty ulokowane w banku wraz z nazwą banku:		
f) wartość nabytych obligacji oraz wielkość objętych udziałów lub nabytych akcji w spółkach prawa handlowego (nazwy spółek):		nie dotyczy
g) nabyte nieruchomości (ich przeznaczenie, wysokość kwot wydatkowanych na to nabycie):		nie dotyczy
h) nabyte pozostałe środki trwale:		nie dotyczy
i) wartości aktywów i zobowiązań fundacji ujęte we właściwych sprawozdaniach finansowych sporządzonych dla celów statystycznych:		wartość aktywów: 4 336 667,08 zł wartość zobowiązań: 4 279 745,67 zł

8.	Dane o działalności zleconej fundacji przez podmioty państwowe i samorządowe (usługi, państwowe zadania zlecone i zamówienia publiczne) oraz wyniki finansowe z tej działalności:	Fundacja nie prowadziła w 2019 r. działalności zleconej przez podmioty państwowe i samorządowe.
9.	Rozliczenia z tytułu zobowiązań podatkowych, informacja w sprawie składanych deklaracji podatkowych:	Zobowiązania z tytułu zobowiązań podatkowych na dzień 31.12.2019 r. nie wystąpiły. Fundacja składała w terminie deklaracje VAT-7, JPK VAT. Ponadto jest zobowiązana do złożenia deklaracji CIT-8 i PIT-4R. Wystąpiły należności w kwocie 69 018,93 zł z tytułu zwrotu podatku VAT od bezzwrotnej pomocy zagranicznej oraz w kwocie 2 547,80 zł z tytułu nadpłaty

INNE :

- 10. Informacja, czy w okresie sprawozdawczym była przeprowadzona kontrola w fundacji, jeśli była - wyniki kontroli:**
- W okresie sprawozdawczym nie było prowadzonych kontroli w fundacji.
-

11.

Podpisy co najmniej 2 członków
zarządu (jeśli statut nie stanowi inaczej)

.....
data i podpis

.....
data i podpis

BILANS sporządzony na dzień 31.12.2019 r.
na podstawie załącznika 6 - ustawy o rachunkowości

AKTYWA

Wyszczególnienie aktywów 1	Stan aktywów na dzień:	
	01.01.2019 r. 2	31.12.2019 r. 3
A. AKTYWA TRWAŁE	6 000,10	6 000,10
I. Wartości niematerialne i prawne		
II. Rzeczowe aktywa trwałe		
III. Należności długoterminowe	6 000,10	6 000,10
IV. Inwestycje długoterminowe		
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe		
B. AKTYWA OBROTOWE	2 004 476,41	4 330 666,98
I. Zapasy		
II. Należności krótkoterminowe	1 408 561,26	3 075 973,47
III. Inwestycje krótkoterminowe	595 915,15	1 254 693,51
a. środki pieniężne w kasie i na rachunkach	595 915,15	1 254 693,51
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe		
C. NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ FUNDUSZ STATUTOWY	0,00	0,00
Aktywa razem	2 010 476,51	4 336 667,08

PASYWA

Wyszczególnienie pasywów 1	Stan pasywów na dzień:	
	01.01.2019 r. 2	31.12.2019 r. 3
A. FUNDUSZ WŁASNY	38 073,59	56 921,41
I. Fundusz statutowy	5 000,00	5 000,00
II. Pozostałe fundusze		
III. Zysk (strata) z lat ubiegłych	20 926,04	33 073,59
IV. Zysk (strata) netto	12 147,55	18 847,82
B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	1 972 402,92	4 279 745,67
I. Rezerwy na zobowiązania		
II. Zobowiązania długoterminowe		
III. Zobowiązania krótkoterminowe	21 153,48	9 927,38
IV. Rozliczenia międzyokresowe	1 951 249,44	4 269 818,29
Pasywa razem	2 010 476,51	4 336 667,08

Warszawa, 30 marca 2020 r.

(miejsce i data sporządzenia)

Zarząd Jednostki

(imię, nazwisko i podpis osoby sporządzającej)

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT sporządzony na dzień 31.12.2019 r.
na podstawie załącznika 6 - ustawy o rachunkowości (wariant kalkulacyjny)

Poz.	Wyszczególnienie	Kwota za rok poprzedni	Kwota za rok obrotowy
		2018	2019
1	2	3	4
A.	Przychody z działalności statutowej	4 533 641,89	5 902 608,66
I	Przychody z nieodpłatnej działalności pożytku publicznego	4 533 641,89	5 902 608,66
II	Przychody z odpłatnej działalności pożytku publicznego		
III	Przychody z pozostałej działalności statutowej		
B.	Koszty działalności statutowej	4 533 340,57	5 903 094,56
	Koszty nieodpłatnej działalności pożytku publicznego	4 533 340,57	5 903 094,56
	Koszty odpłatnej działalności pożytku publicznego		
	Koszty pozostałej działalności statutowej		
C.	Zysk (strata) z działalności statutowej (A-B)	301,32	-485,90
D.	Przychody z działalności gospodarczej		
E.	Koszty działalności gospodarczej		
F.	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (D-E)	0,00	0,00
G.	Koszty ogólnego zarządu	841,01	1 665,63
H.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+F-G)	-539,69	-2 151,53
I.	Pozostałe przychody operacyjne	4,58	2 809,45
J.	Pozostałe koszty operacyjne	5,44	2,42
K.	Przychody finansowe	12 688,10	18 192,32
L.	Koszty finansowe	0,00	0,00
M.	Zysk (strata) brutto (H+I-J+K-L)	12 147,55	18 847,82
N.	Podatek dochodowy	0,00	0,00
O.	Zysk (strata) netto (M-N)	12 147,55	18 847,82

Warszawa, 30 marca 2020 r.

.....
(miejsce i data sporządzenia)

Zarząd Jednostki

.....
(imię, nazwisko i podpis osoby sporządzającej)

.....

**Sprawozdanie finansowe
Fundacji Liderzy Przemian
za 2019 rok**

Dodatkowe informacje i objaśnienia

I

Informacje o wszelkich zobowiązaniach finansowych, w tym z tytułu dłużnych instrumentów finansowych, gwarancji i poręczeń lub zobowiązań warunkowych nieuwzględnionych w bilansie, ze wskazaniem charakteru i formy wierzytelności zabezpieczonych rzeczowo.

Zobowiązania krótkoterminowe

	Stan na dzień	
	01.01.2019	31.12.2019
Zobowiązania krótkoterminowe	21 153,48	9 927,38
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług	17 673,11	4 483,18
Zobowiązania z tyt. umów grantowych <i>- Dyplomacja Publiczna (MSZ)</i>	0,00	2 500,00
Inne zobowiązania, w tym:	3 480,37	2 944,20
<i>- rozrachunki ze stypendystami</i>	<i>3 095,97</i>	<i>2 594,47</i>
<i>- rozrachunki z pracownikami z tyt. zaliczek</i>	<i>384,40</i>	<i>207,73</i>
<i>- rozrachunki z tyt. ubezpieczenia zdrowotnego Compensa</i>	<i>0,00</i>	<i>142,00</i>

II

Informacje o kwotach zaliczek i kredytów udzielonych członkom organów administrujących, zarządzających i nadzorujących, ze wskazaniem oprocentowania, głównych warunków oraz wszelkich kwot spłaconych, odpisanych lub umorzonych, a także zobowiązań zaciągniętych w ich imieniu tytułem gwarancji i poręczeń wszelkiego rodzaju, ze wskazaniem kwoty ogółem dla każdej kategorii.

Zdarzenia nie wystąpiły.

III

Uzupełniające dane o aktywach i pasywach.

Wartości niematerialne i prawne:

Wyszczególnienie według pozycji bilansowych	Wartość początkowa na początek roku obrotowego 01.01.2019	Zwiększenia wartości początkowej	Zmniejszenia wartości początkowej	Stan na koniec roku obrotowego 31.12.2019
WNiP razem:	3 574,00	0,00	0,00	3 574,00
z tego:				
- programy komputerowe	3 574,00	0,00	0,00	3 574,00

Umorzenie wartości niematerialnych i prawnych:

Wyszczególnienie według pozycji bilansowych	Dotychczasowe umorzenie na początek roku obrotowego 01.01.2019	Zwiększenia umorzeń dotychczasowych z tytułu odpisów amortyzacyjnych	Zmniejszenia umorzeń	Stan na koniec roku obrotowego 31.12.2019
WNiP razem:	3 574,00	0,00	0,00	3 574,00
z tego:				
- programy komputerowe	3 574,00	0,00	0,00	3 574,00

Rzeczowe aktywa trwałe:

Wyszczególnienie według pozycji bilansowych	Wartość początkowa na początek roku obrotowego 01.01.2019	Zwiększenia wartości początkowej	Zmniejszenia wartości początkowej	Stan na koniec roku obrotowego 31.12.2019
Rzeczowe aktywa trwałe razem:	76 353,26	16 757,23	0,00	93 110,49
z tego:				
- inne środki trwałe, w tym wyposażenie	76 353,26	16 757,23	0,00	93 110,49

Umorzenie rzeczowych aktywów trwałych:

Wyszczególnienie według pozycji bilansowych	Dotychczasowe umorzenie na początek roku obrotowego 01.01.2019	Zwiększenia umorzeń dotychczasowych z tytułu odpisów amortyzacyjnych	Zmniejszenia umorzeń	Stan na koniec roku obrotowego 31.12.2019
Rzeczowe aktywa trwałe razem:	76 353,26	16 757,23	0,00	93 110,49
z tego:				
- inne środki trwałe, w tym wyposażenie	76 353,26	16 757,23	0,00	93 110,49

Środki pieniężne

	Stan na dzień	
	01.01.2019	31.12.2019
Środki pieniężne	595 915,15	1 254 693,51
Środki pieniężne na rachunkach bankowych, w tym:	595 915,15	1 254 693,51
- <i>rachunek podstawowy</i>	22 604,99	30 721,03
- <i>rachunek STP C48</i>	0,00	615 716,76
- <i>rachunek Kirkland C42 w 2018 / Kirkland C46 w 2019</i>	94 147,52	456 424,44
- <i>rachunek STP C43</i>	263 716,00	1 442,46
- <i>rachunek Kirkland C45</i>	199 622,83	70 366,20
- <i>rachunek STR PLN</i>	0,00	49 944,82
- <i>rachunek EVS</i>	15 823,81	30 077,80

Należności krótkoterminowe

	Stan na dzień	
	01.01.2019	31.01.2019
Należności krótkoterminowe	1 408 561,26	3 075 973,47
Należności z tyt. dostaw i usług	2 474,95	2 398,50
Należności z tyt. rozrachunków z US - naliczony VAT	31 736,27	69 018,93
Należności z tyt. rozrachunków z ZUS	0,00	2 547,80

Należności z tyt. umów grantowych:	1 374 350,04	2 995 006,44
- Program Stypendialny im. Lane'a Kirklanda, edycja 2019/2018 C46	0,00	1 498 290,00
- Program „STP - Wizyty Studyjne w Polsce 2019-2020” C48	0,00	1 334 700,00
- Program „STP - Wizyty Studyjne w Polsce 2017-2018” C43	46 480,00	0,00
- Program Stypendialny im. Lane'a Kirklanda, edycja 2018/2019 C45	1 264 210,00	0,00
- Stypendia z Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej	57 600,00	59 200,00
- EVS – wolontariat europejski	6 060,04	7 873,94
- Program wizyt studyjnych STR	0,00	94 942,50
Kaucje za mieszkania stypendystów	0,00	7 000,00
Rozrachunki ze stypendystami	0,00	1,80

Należności długoterminowe

	Stan na dzień	
	01.01.2019	31.12.2019
Kaucja za lokal biurowy	6 000,10	6 000,10

Zobowiązania krótkoterminowe przedstawiono w pkt. I.

Wartość nieamortyzowanych lub nieumarzanych przez jednostkę środków trwałych, używanych na podstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów, w tym z tytułu umów leasingu,

Fundacja do realizacji celów statutowych wynajmuje lokal na biuro w Warszawie przy Al. Jerozolimskich 133/56. Umowa najmu została zawarta 4 kwietnia 2016 r. W umowie nie została podana wartość lokalu.

6) stan na początek roku obrotowego, zwiększenia i wykorzystanie oraz stan końcowy kapitałów (funduszy) zapasowych i rezerwowych, o ile jednostka nie sporządza zestawienia zmian w kapitale (funduszu) własnym,

Dane o źródłach zwiększenia i sposobie wykorzystania funduszu statutowego i podstawowego:

Wyszczególnienie	Kwota
Stan funduszy na początek roku obrotowego 01.01.2019 r.	5 000,00
Zwiększenia funduszu w ciągu roku nie występowały	0,00
Zmniejszenia funduszu w ciągu roku nie występowały	0,00
Stan funduszu na koniec roku 31.12.2019 r.	5 000,00

Propozycje co do sposobu podziału zysku lub pokrycia straty za rok obrotowy

Proponuje się przeznaczenie zysku za rok obrotowy 2019 w kwocie 18 847,82 zł na działalność statutową organizacji.

Wykaz pozycji czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych

W pozycji bilansowej Rozliczenia międzyokresowe wykazane są przyznane i niewykorzystane w 2019 r. dotacje, na kwotę 4 269 818,29 zł, które zwiększają przychody roku 2020.

Program Stypendialny im. Lane'a Kirklanda, edycja 2018/2019 – C45	70 367,04 zł
Program Stypendialny im. Lane'a Kirklanda, edycja 2019/2020 – C46	2 046 357,98 zł
Program „STP - Wizyty Studyjne w Polsce 2019-2020” – C48	1 960 119,71 zł
Program „STR”	138 021,46 zł
EVS – Wolontariat Europejski	30 952,10 zł
Stypendia Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej	24 000,00 zł

IV

Informacje o strukturze zrealizowanych przychodów ze wskazaniem ich źródeł, w tym w szczególności informacje o przychodach wyodrębnionych zgodnie z przepisami ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, oraz informacje o przychodach z tytułu składek członkowskich i dotacji pochodzących ze środków publicznych.

Struktura zrealizowanych przychodów wg ich źródeł, w tym przychodów określonych statutem

Wyszczególnienie	Przychody za rok obrotowy:			
	2018		2019	
	Kwota	% w strukturze	Kwota	% w strukturze

Przychody razem:	4 546 334,57	100	5 923 610,43	100
z tego:				
- przychody działalności statutowej	4 533 641,89	99,72	5 902 608,66	99,64
w tym:				
<i>Dotacja na Program Stypendialny im. Lane'a Kirklanda 2017/2018 C42</i>	<i>1 429 414,21</i>	<i>31,44</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Dotacja na Program Stypendialny im. Lane'a Kirklanda 2018/2019 C45</i>	<i>1 354 402,78</i>	<i>29,80</i>	<i>1 495 560,18</i>	<i>25,24</i>
<i>Dotacja na Program Stypendialny im. Lane'a Kirklanda 2019/2020 C46</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>1 501 932,02</i>	<i>25,35</i>
<i>Dotacja na Program „STP - Wizyty Studyjne w Polsce 2017-2018” C43</i>	<i>1 684 524,43</i>	<i>37,05</i>	<i>316 121,17</i>	<i>5,34</i>
<i>Dotacja na Program „STP - Wizyty Studyjne w Polsce 2019-2020” C48</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>1 974 580,29</i>	<i>33,33</i>
<i>Dotacja na ewaluację Programu STP E50</i>	<i>7 900,00</i>	<i>0,17</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Dotacja EVS – Wolontariat Europejski</i>	<i>9 099,15</i>	<i>0,20</i>	<i>30 740,24</i>	<i>0,52</i>
<i>Dotacja na Program STR</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>241 998,54</i>	<i>4,08</i>
<i>Stypendia Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej NAWA</i>	<i>48 000,00</i>	<i>1,06</i>	<i>224 000,00</i>	<i>3,78</i>
<i>Dotacja z MSZ w ramach programu Dyplomacja Publiczna</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>117 331,58</i>	<i>1,98</i>
<i>Otrzymane darowizny</i>	<i>301,32</i>	<i>0,00</i>	<i>344,64</i>	<i>0,01</i>
- pozostałe przychody	12 692,68	0,28	21 001,77	0,36
w tym				
- przychody finansowe	12 688,10	0,28	18 192,32	0,21
- w tym różnice kursowe	0,00	0,00	5 749,90	0,10
- inne	4,58	0,00	2 809,45	0,05

V

Informacje o strukturze poniesionych kosztów.

Struktura kosztów działalności statutowej określonych statutem i kosztów ogólnego zarządu

Wyszczególnienie	Koszty za rok obrotowy:			
	2018		2019	
	Kwota	% w strukturze	Kwota	% w strukturze
Koszty razem	4 534 187,02	100	5 904 762,61	100
z tego:				

- koszty realizacji zadań statutowych	4 533 340,57	99,98	5 903 094,56	99,97
w tym:				
<i>Dotacja na Program Stypendialny im. Lane'a Kirklanda 2017/2018 C42</i>	<i>1 429 414,21</i>	<i>31,53</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Dotacja na Program Stypendialny im. Lane'a Kirklanda 2018/2019 C45</i>	<i>1 354 402,78</i>	<i>29,87</i>	<i>1 495 560,18</i>	<i>25,33</i>
<i>Dotacja na Program „STP - Wizyty Studyjne w Polsce 2019-2020” C46</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>1 501 932,02</i>	<i>25,44</i>
<i>Dotacja na Program „STP - Wizyty Studyjne w Polsce 2017-2018” C43</i>	<i>1 684 524,43</i>	<i>37,15</i>	<i>316 121,17</i>	<i>5,35</i>
<i>Dotacja na Program „STP - Wizyty Studyjne w Polsce 2019-2020” C48</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>1 974 580,29</i>	<i>33,44</i>
<i>Dotacja na stypendia Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej</i>	<i>48 000,00</i>	<i>1,06</i>	<i>224 000,00</i>	<i>3,79</i>
<i>Dotacja na ewaluację Programu STP E50</i>	<i>7 900,00</i>	<i>0,17</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Erasmus+ EVS / ECS – Wolontariat Europejski</i>	<i>9 099,15</i>	<i>0,20</i>	<i>31 570,78</i>	<i>0,53</i>
<i>Dotacja na Program wizyty studyjne STR</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>241 998,54</i>	<i>4,10</i>
<i>Dotacja z MSZ w ramach programu Dyplomacja Publiczna</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>117 331,58</i>	<i>1,99</i>
- koszty ogólnego zarządu	841,01	0,02	1 665,63	0,03
a) zużycie materiałów i energii	-	-	43,96	0,00
b) usługi obce	841,01	0,02	1 621,67	0,03
- pozostałe koszty operacyjne	5,44	0,00	2,42	0,00

VI

Dane o źródłach zwiększenia i sposobie wykorzystania funduszu statutowego.

Nie wystąpiły zmiany w funduszu statutowym.

VII

Jednostka nie posiada statusu organizacji pożytku publicznego.

VIII

Inne informacje niż wymienione w pkt 1-7, jeżeli mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej i finansowej oraz wynik finansowy jednostki, w tym dodatkowe informacje i objaśnienia wymienione w załączniku nr 1 do ustawy, o ile mają zastosowanie do jednostki.

Rozliczenie głównych pozycji różniących podstawę opodatkowania podatkiem dochodowym od wyniku finansowego (zysku, straty) brutto,

Treść		Razem
1.	Przychody ogółem	5 923 610,43
	w tym:	
	<i>przychody z działalności statutowej</i>	<i>5 902 608,66</i>
	<i>pozostałe przychody</i>	<i>21 001,77</i>
2.	Przychody nie zaliczane do podatkowych	- 526 591,35
	w tym:	
	<i>środki otrzymane – środki wydatkowane</i> <i>umowa C45 1 264 210 – 1 495 560,18 = - 231 350,18</i> <i>umowa C43 46 480 – 316 121,17 = - 269 641,17</i> <i>umowa NAWA 198 400 – 224 000 = - 25 600</i>	<i>- 526 591,35</i>
3.	Kwoty zwiększające przychody podatkowe	1 236 072,22
	w tym:	
	<i>transze dotacji nienydatkowane do dnia 31.12.2019 r., w tym:</i> <i>środki otrzymane – środki wydatkowane</i> <i>umowa C46 2 050 000 – 1 501 932,02 = 548 067,98</i> <i>umowa C48 2 600 000 – 1 974 580,29 = 625 419,71</i> <i>umowa Erasmus+ 38 677,39 – 30 740,24 = 7 937,15</i> <i>umowa MSZ 124 450 – 117 331,58 = 7 118,42</i> <i>umowa STR 289 527,50 - 241 998,54 = 47 528,96</i>	<i>1 236 072,22</i>
4.	Koszty ogółem	5 904 762,61
	w tym:	
	<i>koszty działalności statutowej</i>	<i>5 903 094,56</i>
	<i>koszty ogólnego zarządu</i>	<i>1 665,63</i>
	<i>pozostałe koszty operacyjne</i>	<i>2,42</i>
5.	Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodu	5 661 856,17
	w tym:	
	<i>koszty finans. ze środków bezwrotnej pomocy zagranicznej (Kirkland 2019/2020 C46)</i>	<i>1 501 932,02</i>
	<i>koszty finans. ze środków bezwrotnej pomocy zagranicznej (Kirkland 2018/2019 C45)</i>	<i>1 495 560,18</i>
	<i>koszty finans. ze środków bezwrotnej pomocy zagranicznej (Study Tours to Poland C48)</i>	<i>1 974 580,29</i>
	<i>koszty finans. ze środków bezwrotnej pomocy zagranicznej (Study Tours to Poland C43)</i>	<i>316 121,17</i>
	<i>koszty sfinansowane ze środków otrzymanych z NAWA</i>	<i>224 000,00</i>
	<i>koszty sfinansowane ze środków bezwrotnej pomocy zagranicznej (Erasmus+ EVS)</i>	<i>30 740,24</i>
	<i>koszty sfinansowane ze środków otrzymanych z MSZ</i>	<i>117 331,58</i>
	<i>koszty pośr. wg proporcji ustalonej zgodnie z art. 15 ust. 2 i 2a updop</i>	<i>1 590,69</i>
6.	Koszty zwiększające koszty uzyskania przychodu	0,00
	w tym:	
7.	Zysk/Strata brutto-wynik bilansowy	18 847,82
8.	Przychody podatkowe	6 633 091,30
9.	Koszty uzyskania przychodu	242 906,44

10.	Dochód podatkowy / Zysk	6 390 184,86
	ODLICZENIA OD DOCHODU:	6 390 184,86
	<i>dochody wolne od podatku na podst. art. 17 ust. 1 pkt 4 updop</i>	<i>55 525,05</i>
	<i>dochody wolne od podatku na podst. art. 17 ust. 1 pkt 23 updop</i>	<i>5 999 367,39</i>
	<i>dochody wolne od podatku na podst. art. 17 ust. 1 pkt 24 updop</i>	<i>12 442,42</i>
	<i>dotacje otrzymane z budżetu państwa wolne od podatku na podst. art. 17 ust. 1 pkt 48 updop</i>	<i>322 850,00</i>
12.	PODSTAWA OPODATKOWANIA ZYSK / STRATA	0,00

Informacja o kosztach rodzajowych

Koszty wg rodzajów w roku 2019:	
a) zużycie materiałów i energii	234 077,51
b) usługi obce	482 000,65
c) wynagrodzenia	904 943,60
d) ubezpieczenia i inne świadczenia	154 446,11
e) pozostałe koszty rodzajowe	4 129 292,32
RAZEM:	5 904 760,19

Informacje o przeciętnym w roku obrotowym zatrudnieniu, z podziałem na grupy zawodowe.

W Fundacji Liderzy Przemian na dzień 31.12.2019 r. zatrudnionych na umowę o pracę było 9 osób na 8,6 etatu.

Wyszczególnienie	Przeciętne zatrudnienie w roku 2019
Pracownicy umysłowi	9
Pracownicy na stanowiskach robotniczych	0
Pracownicy zatrudnieni poza granicami kraju	0
Uczniowie	0
Pracownicy przebywający na urloпах wychowawczych i bezpłatnych	0
Ogółem	9

Zawarto 65 umów-zleceń i 9 umów o dzieło z 61 osobami.

Informacje o wynagrodzeniach wypłaconych lub należnych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących albo administrujących za rok obrotowy.

Wynagrodzenie członków Zarządu Fundacji za 2019 r. wyniosło łącznie 349 092 zł brutto.

Wynagrodzenie członków Rady Fundacji za 2019 r. wyniosło łącznie 6 054,60 zł brutto.

Informacje o wynagrodzeniu biegłego rewidenta lub podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wypłaconym lub należnym za rok obrotowy odrębnie za: a) obowiązkowe badanie rocznego sprawozdania finansowego, b) inne usługi poświadczające, c) usługi doradztwa podatkowego, d) pozostałe usługi.

Wynagrodzenie biegłego rewidenta za badanie sprawozdania finansowego za rok 2019 wyniosło 5 000,00 zł plus podatek VAT. Badanie było wykonane na zlecenie Rady Fundacji, nie jest badaniem obowiązkowym w myśl przepisów prawa.

Usługi z punktów a, b, c, d nie wystąpiły.

Przedstawienie dokonanych w roku obrotowym zmian zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny oraz zmian sposobu sporządzania sprawozdania finansowego, jeżeli wywierają one istotny wpływ na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki, ich przyczyny i spowodowaną zmianami kwotę wyniku finansowego oraz zmian w kapitale (funduszu) własnym.

Zgodnie ze znowelizowaną Ustawą o rachunkowości sprawozdanie finansowe za 2019 r. przygotowano zgodnie z załącznikiem nr 6.

Zdarzenia mogące mieć wpływ na działalność fundacji w kolejnym roku

Początek 2020 roku przyniósł rozprzestrzenienie się wirusa COVID-19 (koronawirusa) w wielu krajach, co w konsekwencji doprowadziło do ogłoszenia pandemii przez Światową Organizację Zdrowia. Sytuacja ta ma negatywny wpływ na gospodarkę światową. Poszczególne kraje w różny sposób walczą z rozprzestrzeniającą się chorobą i wprowadzają różne ograniczenia. Zamknięcie granic, przymusowa kwarantanna dla przyjeżdżających do kraju, ograniczenia w ruchu pasażerskim, w tym lotniczym, ograniczenia w świadczeniu usług edukacyjnych, hotelowych, konferencyjnych mogą mieć wpływ na sytuację jednostki w roku 2020.

Na podstawie analizy rozprzestrzeniania się epidemii we Włoszech już 24 lutego podjęto decyzję o odłożeniu realizacji zaplanowanych na koniec marca 2020 r. wizyt studyjnych dla studentów na okres późniejszy. Po wprowadzeniu ograniczeń nie ma możliwości organizacji wizyt studyjnych w ramach Programu Study Tours to Poland, rekrutacja do nowej edycji Programu Kirklanda zostanie przeprowadzona zdalnie przy pomocy aplikacji do wideokonferencji, odwołana zostaje konferencja absolwentów planowana na maj 2020. Obecni stypendyści mają zapewnioną naukę online, część z nich będzie odbywała staże zawodowe w lipcu 2020, po zdjęciu części obostrzeń epidemicznych.

Kierownictwo jednostki uważa taką sytuację za zdarzenie niepowodujące korekt w sprawozdaniu finansowym za rok 2019, lecz za zdarzenie po dacie bilansu, wymagające dodatkowych ujawnień w niniejszym sprawozdaniu.

Nie jest możliwe przedstawienie precyzyjnych danych liczbowych, dotyczących potencjalnego wpływu obecnej sytuacji na jednostkę. Ewentualny wpływ zostanie uwzględniony w księgach rachunkowych i sprawozdaniu finansowym za rok 2020.

Opracował:

Maciej Puławski
Specjalista ds. księgowo-kadrowych

Zarząd Jednostki:

Agata Wierzbowska-Miazga – Prezes Zarządu
Urszula Sobiecka – Członek Zarządu
Mirosław Skórka – Członek Zarządu